



**MANK MAGYAR ALKOTÓMŰVÉSZETI KÖZHASZNÚ NONPROFIT
KORLÁTOLT FELELŐSSÉGŰ TÁRSASÁG**

A MAGYAR ALKOTÓMŰVÉSZET SZOLGÁLTATÓJA

2017. évi

ÜZLETI TERVE

Szentendre, 2017. március 11.

.....
Dr. Hóvári János
főigazgató

Tartalom

I.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
	I.1. A TÁRSASÁG RÖVID BEMUTATÁSA	4
	I.2. A TÁRSASÁG FELÉPÍTÉSE, MŰKÖDÉSE	4
	I.3. KÖZELJÖVŐT ÉRINTŐ CÉLKITŰZÉSEK, INTÉZKEDÉSEK, FOLYAMATBAN LÉVŐ FEJLESZTÉSEK....	5
	I.4. AZ ÜZLETI TERVBEN FELVÁZOLT TEVÉKENYSÉGEK ÉS CÉLOK ÖSSZEFOGLALÁSA	6
II.	A TÁRSASÁG ALAPADATAI.....	6
III.	ÁLTALÁNOS ELŐZMÉNYEK.....	7
	III.1. A TÁRSASÁG ALAPÍTÁSÁNAK CÉLJA, A TÁRSASÁG RÖVID TÖRTÉNETE	7
	III.2. A TÁRSASÁG ELHELYEZÉSE HAZAI, ILLETVE NEMZETKÖZI KÖRNYEZETBEN.....	9
IV.	A TÁRSASÁG 2017. ÉVI TEVÉKENYSÉGE	9
	IV.1. A TÁRSASÁG 2017. ÉVI CÉLJAI ÉS EZEK INDOKLÁSA. AZ ÉVES CÉLOK STRATÉGIAI CÉLOKHOZ VALÓ VISZONYÁNAK BEMUTATÁSA	9
	IV.2. A TÁRSASÁG 2017. ÉVI TERVEZETT SZAKMAI TEVÉKENYSÉGÉNEK/SZOLGÁLTATÁSAINAK (SZAKMAI PROGRAMJÁNAK) RÉSZLETES BEMUTATÁSA ÉS IDŐBELI ÜTEMEZÉSÉNEK ÁTTEKINTÉSE (ENNEK RÉSZÉKÉNT A TEVÉKENYSÉGEK/SZOLGÁLTATÁSOK/PROGRAMOK ELVÁRT EREDMÉNYEINEK BEMUTATÁSA)	10
	IV.2.1. Alkotóházakban kedvezményes rekreáció/alkotás biztosítása	11
	IV.2.2. Alkotóművészeti rendezvényhelyszínek biztosítása	11
	IV.2.3. Kulturális háttérintézményi feladatok ellátása	11
	IV.2.3.1. Érmék, plakettek tervezetése, ezen feladatok bonyolítása.....	11
	IV.2.3.2. Kultúra.hu	15
	IV.2.4. Alkotóművészeti szakvélemények kiadása.....	15
	IV.2.4.1. Egyéni, csoportos és időszaki csoportos termékminősítő zsűrik szervezése, lebonyolítása kézműves- és iparművészeti termékek, amatőr művészeti alkotások szakvéleményezése, a szakértőkkel és a zsűrit megrendelő személyekkel szerződéskötés.	16
	IV.2.4.2. Köztéri műalkotások szakvéleményezése, zsűrik megszervezése, levezetése, szakvélemény készítése szakértők bevonásával, a szakértőkkel és a zsűrit megrendelő személyekkel szerződéskötés.	17
	IV.2.5. Művészeti ösztöndíjak.....	17
	IV.2.6. Műteremlakásokkal, műteremlakások bérlőkijelölési jogával kapcsolatos feladatainak ellátása	20
	IV.2.7. Művésztelepeken egyéni és csoportos műtermek kedvezményes bérbeadása	21
	IV.2.8. Kiállítótér biztosítása	22
	IV.2.9. Minisztériumi díjkifizetések.....	23
	IV.2.10. Képzőművészeti alkotásokhoz (köztéri szobrok) támogatások nyújtása	24
	IV.2.11. Közös energia (földgáz, villamosenergia) közbeszerzése (gesztorálás)	24
	IV.2.12. „FROKK” Fővárosi Roma s Kulturális és Módszertani Oktatási Központ projekt menedzselése.....	24
	IV.2.13. Kaszás Attila díj.....	25
	IV.2.14. Cseh Tamás Archívum.....	25
	IV.2.15. Elvárt eredmények	26
	IV.3. A TÁRSASÁG MŰKÖDÉSÉNEK, TEVÉKENYSÉG/SZOLGÁLTATÁS NYÚJTÁSÁNAK INFRASTRUKTURÁLIS FELTÉTELRENDSZERE, EZEN BELÜL AZ ESETLEGES SPECIÁLIS, KIEGÉSZÍTŐ TEVÉKENYSÉG/SZOLGÁLTATÁS JELLEMZŐINEK BEMUTATÁSA.	27
	IV.4. VÁSÁROLT SZOLGÁLTATÁSOK, IGÉNYBEVÉTELŰK INDOKLÁSA (JELENTŐS SZÁLLÍTÓK, SZOLGÁLTATÓK, VÁLLALKOZÁSI JOGVISZONYBAN KÖZREMŰKÖDŐK, ALVÁLLALKOZÓK).....	27
	IV.5. A 2017. ÉVBEN TERVEZETT KÖZBESZERZÉSI ELJÁRÁSOK TÁRGYA, ÉRTÉKE ÉS IDŐBELI ÜTEMEZÉSE NEGYEDÉVES BONTÁSBAN.....	28
	IV.6. SZERVEZET	28
	IV.7. FELTÉTELEZÉSEK ÖSSZEFOGLALÁSA	32
	IV.8. VERSENYTÁRSÁK	32
	IV.9. KIHASZNÁLATLAN LEHETŐSÉGEK, KAPACITÁSOK, SAJÁT BEVÉTELEK NÖVELÉSE	33

V.	FINANSZÍROZÁS.....	34
	V.1. FINANSZÍROZÁSI ELVEK.....	34
	V.2. PÉNZÜGYI TERV.....	34
	V.2.1. A Társaság 2017. évi közhasznú szakmai és működési költségterve és forrásai	34
	V.2.2. A vállalkozási tevékenység bemutatása.....	36
	V.2.3. A Társaság eredmény kimutatása, mérlege és cash flow (pénzforgalmi) terve.....	36
	V.2.4. A társaság beruházási terve, külön bemutatva a közbeszerzés keretében történő beszerzési elképzeléseket.....	36
	V.2.5. A Társaság a mérlegen kívüli tételek bemutatása.....	36
	V.2.6. Tervezett céltartalék-képzések, értékvesztések ismertetése.....	36
	V.2.7. Aktív és passzív időbeli elhatárolások részletezése.....	39
	V.2.8. Az ingatlanok jelzálogterhelésének alakulása.....	39
	V.3. EGYES STOCK ÉS FLOW TÍPUSÚ GAZDÁLKODÁSI ELEMELKINTÉSE.....	39
	V.3.1. A bevétel növelésének lehetőségei, ennek szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatása	39
	V.3.2. Költségcsökkentő intézkedések, javaslatok a felszabadítható erőforrások (alkalmazotti kör, ingó és ingatlan vagyon) egyéb célú hasznosítására, felhasználására, értékesítésére.....	38
	V.3.3. A Társaság tulajdonában álló ingatlanok bemutatása, tervezett beruházások, felújítások, állagmegóvások, beszerzések bemutatása.....	39
	V.3.4. Személyi feltételek bemutatása.....	44
	V.3.5. Főbb vásárolt anyagok és szolgáltatások költsége.....	46
	V.3.6. A saját tőke tervezett alakulásának bemutatása.....	46
	V.3.7. Hitelállomány tervezett alakulása.....	46
	V.4. EURÓPAI UNIÓS FORRÁSOK TERVEZETT IGÉNYBEVÉTELE.....	46
	V.5. EGYÉB, PÁLYÁZATI ÚTON TERVEZETT FORRÁSOK RÉSZLETES BEMUTATÁSA.....	49
	V.5.1. Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ létrehozása és működtetése.....	49
	V.5.2. Kaszás Attila díj lebonyolítása.....	49
VI.	MUTATÓK.....	48
	VI.1. A SZAKMAI TELJESÍTMÉNY MEGÍTÉLÉSÉRE ALKALMAS MUTATÓK MEGHATÁROZÁSA ÉS 2016. ÉVI ÉS 2017. ÉVI TERVEZETT ALAKULÁSA.....	48
	VI.2. A PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNY MEGÍTÉLÉSÉRE ALKALMAS 2016. ÉS 2017. ÉVI MUTATÓK MEGHATÁROZÁSA ÉS TERVEZETT ALAKULÁSA.....	49
	VI.3. A FŐ TEVÉKENYSÉG/SZOLGÁLTATÁSOK ÁR-MINŐSÉG VISZONYLATA.....	49
VII.	MARKETINGTERV.....	50
	VII.1. CÉLCSOPORTOK, ELÉRÉS MÓDJA.....	50
	VII.2. MARKETING KÖLTSÉGTERV.....	51
	VII.3. ÁRDIFFERENCIÁLÁS BEMUTATÁSA (FELÁRAK, ENGEDMÉNYEK).....	51

I. Vezetői összefoglaló

I.1. A Társaság rövid bemutatása

A Társaság a Kormány döntése értelmében a Magyar Alkotóművészeti Közalapítvány feladatait vette át a 2012. évben. Bár a Társaság nem általános jogutódja a Közalapítványnak, a tárgyasult vagyonát és vagyonértékű jogait tulajdonba kapta, és ezekkel gazdálkodik. A Társaság a Magyar Állam művészeteket támogató, mecénás szerepét szervezi, lehetőséget, valamint szolgáltatásokat ad és teremt az alkotómunkához.

A Társaság célja, hogy tevékenységével és támogatásával hozzájáruljon színvonalas alkotások létrehozásához a kortárs magyar művészet – így különösen a képzőművészet, az iparművészet, a fotóművészet, az irodalom és a zenei alkotóművészet – területén, ideértve az egyes művészeti ágakhoz kapcsolódó elméleti és kritikai alkotótevékenységet is, továbbá az alapító vagyon működtetésével segítse a magyar művészeti alkotások belföldi és nemzetközi megismertetését, terjesztését és értékesítését. A Társaság feladata továbbá egyéb szolgáltatások nyújtása a magyar művészeti életnek.

A Társaság 2012. december 1-jétől átvette az egykori Magyar Művelődési Intézet és Képzőművészeti Lektorátus szakmai igazgatósága, a Képzőművészeti Lektorátus feladatköreit. Fiatal művészeket támogató ösztöndíjakat bonyolít le. Alkotóművészetet támogató szakmai, szaktanácsadói tevékenységet is végez. Köztéri szobrokról és egyéb műalkotásokról szakvéleményt ad ki.

A Társaság a lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény, valamint a 15/1995. (XII. 29.) MKM rendelet alapján az önkormányzati tulajdonú műteremlakások bérlőkijelölési jogával rendelkezik. Így a műteremlakások bérlőkijelölését is az Alkotóművészeti Műteremlakás Bizottság közreműködésével látja el.

A Társaság Alkotóházakat tart fenn Szigligeten, Zsennynén, Kecskeméten, Hódmezővásárhelyen, Mártélyon és Galyatetőn, továbbá két művésztelepet üzemeltet Hódmezővásárhelyen és Szentendrén. (A Hédervári Alkotóház újraindításának előkészítése folyamatban van.) A Kormány döntésének következtében a Társaság kapta feladatul a „Zrínyi Miklós-Szigetvár 1566” emlékév levezénylését 2016-ban. A Társaság kiállítási lehetőségeket igyekszik teremteni a magyar alkotóművészet számára kiállítóhelyén (Szentendre, MANK Galéria). A Társaság gondozásában jelenik meg a kultura.hu online kulturális magazin.

A 2015-ben a Társaság feladatul kapta a Kaszás Attila Díj teljes lebonyolítását.

A 2016-tól a Társaság tevékenysége újabb feladattal bővült, hozzá került a Cseh Tamás Archívum, melynek célja, hogy megőrizze Cseh Tamás életművét, feldolgozza a kort, amelyben Cseh Tamás élt és alkotott. Foglalkozik az Archívumba bekerülő dalok, hangfelvételek, képfelvételek, fotók, kéziratok, írások, tárgyak stb. gyűjtésével, fejlesztésével, őrzésével, rendszerezésével, kutathatóvá tételével, a nyilvánosság számára hozzáférhetővé tételével.

I.2. A Társaság felépítése, működése

A MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság. (továbbiakban: MANK Nonprofit Kft.) központja a szolgáltatási és működési rendszer alapján meghatározott funkciókkal áll fel. A Társaságot a főigazgató vezeti, akinek helyettese az Mt. szerint szintén vezető állású munkavállaló, a stratégiai igazgató. A Társaság operatív vezetésében, a pénzügyi és gazdasági folyamatok irányításával a gazdasági igazgató meghatározó szerepet tölt be.

A fióktelephelyeken/alkotóházakban dolgozó munkavállalók az intézmény működtetésében vesznek részt, általánosságban a következő munkakörökben: alkotóház vezető, gondnok, élelmezés vezető, asszisztens, portás, kertész, szobaasszony, anyagbeszerző, szakács, takarító, felszolgáló. Az alkotóházakban dolgozó munkavállalók közvetlen felettese az adott alkotóház vezetője. Az alkotóházak, művésztelepek méretétől függ, hogy ott hány munkatárs, milyen munkakörökben dolgozik.

A Társaság átlagos statisztikai munkavállalói létszámát 2017-ben 80 főre tervezzük. A Kultúra.hu feladatok megvalósítását társaságon belül tervezzük, ezért e feladat ellátása érdekében szükségesnek látjuk a létszámot plusz hét fővel kiegészíteni.

1.3. Közeljövőt érintő célkitűzések, intézkedések, folyamatban lévő fejlesztések

A Társaság legfőbb célkitűzése, hogy hatékonyan működő alkotóművészeti szolgáltatási rendszert építsen fel, amelyet gazdaságosan üzemeltetett ingatlanvagyon támogat. Így ezen belül a Társaság célja a tulajdonába került ingatlanvagyon felújítása és racionalizálása.

2013-ban befejeződött a Szentendrei Régi Művésztelep teljes felújítása. 2014-ben befejeződött a Zsenyei és Szigligeti Alkotóházak (kastélyok) felújítása is, de mindkét ingatlan esetében további cél a két kastélypark teljes rekonstrukciója is. 2015-ben megtörtént a Mártélyi és a Galyatetői Alkotóház felújítása, 2016-ban pedig a Hódmezővásárhelyi Alkotóház és a Hódmezővásárhelyi Művésztelep felújítása is. 2016-ban hosszú jogi folyamatot követően visszakerült a Társasághoz a Hédervári Alkotóház, így 2017-re annak felújítása a cél. E mellett a Kecskeméti Alkotóház felújításának előkészítése is alapvető feladatunk.

A Társaság további tervei között szerepel, hogy a használaton kívüli ingatlanokat olyan ár/értékben megegyező állami ingatlanokkal cserélje el, amelyekben további alkotóházakat tud működtetni. Amennyiben ez nem lehetséges, akkor megfelelő ár és a hatályos jogszabályok betartásával értékesíteni szükséges a jelenleg használaton kívüli, alkotóházként vagy művésztelepként nem használható ingatlanokat, és a befolyt összeget a meglévő Alkotóházak felújítására és karbantartására kell fordítani.

A következő években teljesülhet a Társaság ingatlan-felújítási programterve, így 2018-19-ben kívül-belül gépészettel és kertekkel felújított alkotóházai lehetnek a Társaságnak Szigligeten, Hódmezővásárhelyen, Zsennyén, Mártélyon, Galyatetőn és Héderváron, továbbá teljesen felújított művésztelepei Szentendrén, Hódmezővásárhelyen és Kecskeméten.

A 5936/2015/SZOCSTRAT iktatószámú támogatási szerződéssel a Társaság vállalta, hogy létrehozza és működteti a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központot, ennek megvalósulási előkészítése, a Központ leendő épületének felmérése folyamatban van. A szakmai program összeállítását követően 2017 év elején elindulhat a tervezés és a megvalósítás, természetesen a közbeszerzési szabályok figyelembevételével.

A Kaszás Attila díj teljes lebonyolítása 2015-ben került a Társaság feladatai közé. A nyertes 2017-ben is egy majdnem 4 hónapos előzetes kommunikációs kampány és szavazási folyamaton keresztül kerül kiválasztásra.

A Cseh Tamás Archivum egy kormánydöntést követően került feladatként a MANK Nonprofit Kft.-hez a Magyar Nemzeti Levéltártól. A MANK szervezeti rendszerében a Szolgáltatási Igazgatósághoz csatolva építette be a jelenlegi működésébe és az Archivum jól működő alegységként szerepel az alkotóművészetet és alkotóművészeket támogató világában.

A Kormány az 1834/2015. (XI.24.) Kormány határozattal döntött a „Zrínyi Miklós-Szigetvár 1566” emlékévként meghirdetéséről.

„Mégfogalmazva minden magyar tiszteletét Zrínyi Miklós várkapitány és a szigetvári hősök példaértékű helytállása, cselekvő hazaszeretete és közössége iránt, kifejezésre juttatva a nemzet elkötelezettségét Zrínyi Miklós életének, hagyatékának és tettének megismerése, ápolása irányában, célul tűzi ki, hogy a szigetvári ostrom története, üzenete és dicsősége széles körben ismertté váljon, és példaként szolgáljon a nemzet társadalmi és gazdasági életében egyaránt – az 1566. évi szigetvári ostrom és az ott tanúsított hősies helytállás, valamint Zrínyi Miklós halálának 450. évfordulója emlékére a 2016. évet „Zrínyi Miklós-Szigetvár 1566” emlékévvé (a továbbiakban: emlékév) nyilvánítja.”

A feladat ellátására 37049/2016/PKF iktatószámmal támogatási szerződés került aláírásra, mely biztosítja a feladat forrását.

1.4. Az üzleti tervben felvázolt tevékenységek és célok összefoglalása

A társaság a jövőben is az alkotóművészet és az alkotóművészek szolgálatában áll. Ennek érdekében felelősen és lehetőség szerint a legnagyobb kihasználtsággal üzemelteti ingatlanjait, fejlesztéseket végez és szolgáltatásokat nyújt az alkotóművészek számára.

II. A Társaság alapadatai

cégnév: MANK Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

székhely: 2000 Szentendre, Bogdányi út 51.
tel: +36-26-501-060
fax: +36-26-501-069
e-mail: mank@alkotomuveszet.hu

Fióktelephelyek:

- 9178 Hédervár, Fő út 47., (Hédervár 250 hrsz. és 253 hrsz.)
- 6800 Hódmezővásárhely, Kohán György utca 2., (Hódmezővásárhely 1337/2 hrsz.)
- 6800 Hódmezővásárhely, Virág utca 3., (Hódmezővásárhely 12786 hrsz.)
- 6800 Hódmezővásárhely belterület (15029 hrsz.)
- 6000 Kecskemét, Műkert út 2., (Kecskemét 8245 hrsz.)
- 8264 Szigliget, Kossuth Lajos u. 17. (2 hrsz.)
- 9766 Zsennye, Szabadság tér 2., (Zsennye 179/4 hrsz.)
- 3235 Mátraszentimre (Galyatető), Mező Imre út 11-13., Turista utca 10-12. (1132,1133,1134,1135 hrsz.)
- 1119 Budapest, Bártfai utca 2. lh. A. I. em. 3. (3721/2/A/3 hrsz.)

Egyéb, a Társaság tulajdonában álló ingatlanok:

- 2000 Szentendre, Fő tér 20.
- 8230 Balatonfüred, Petőfi Sándor u. 28. (634/1 hrsz.)
- 8623 Balatonföldvár, József A. u. 10. (1717 hrsz.)
- 8623 Balatonföldvár, József A. u. 15. (1662 hrsz.)
- 8636 Balatonszemes, Bagolyvár u. 9. (1270 hrsz.)
- 1107 Budapest, Szállás u. 4-6. (38387/33 hrsz.)
- 1131 Budapest, Keszkenő u. 32. (26703 hrsz.)
- 1064 Budapest, Izabella u. 82. II. em. 17. (28687/0/A/17 hrsz.)
- 1095 Budapest, Ipar u. 13. II. em. 3/A (337870/0/a/19 hrsz.)
- 2626 Nagymaros (13302 hrsz.)
- 2543 Süttő, Kiserdő sétány 12. (406,407,412 hrsz.)

honlap:	www.alkotomuveszet.hu
cégjegyzékszám:	13-09-151770
adószám:	23599714-2-13
statisztikai szám:	23599714-8412-572-13
főigazgató neve:	Dr. Hóvári János
Felügyelő Bizottság elnöke:	Főző Vilmos
alapítás időpontja (létesítő okirat kelte):	2011.10.20.
tulajdonos(ok) neve, részesedésük mértéke:	Magyar Állam 100%
az üzleti terv készítőjének neve, telefonszáma, e-mail címe:	Dr. Hóvári János, 06 20 297 2836, janos.hovari@alkotomuveszet.hu

III. Általános előzmények

III.1. A Társaság alapításának célja, a Társaság rövid története

A Társaság célja, hogy tevékenységével, támogatásával hozzájáruljon színvonalas alkotások létrehozásához a kortárs magyar művészet – így különösen a képzőművészet, az iparművészet, a fotóművészet, az irodalom és a zenei alkotóművészet – területén, ideértve az egyes művészeti ágakhoz kapcsolódó elméleti és kritikai alkotótevékenységet is, továbbá az alapító vagyon működtetésével segítse a magyar művészeti alkotások belföldi és nemzetközi megismertetését, terjesztését és értékesítését. A Társaság feladata továbbá egyéb szolgáltatások nyújtása a magyar művészeti életnek.

A Társaság a Kormány 2011-es döntése értelmében a Magyar Alkotóművészeti Közalapítvány feladatai jelentős részét vette át, a Közalapítvány megszűnése után a 2012-ben. Bár a Társaság nem általános jogutódja a Közalapítványnak, vagyonát és vagyonértékű jogait tulajdonba kapta, és ezekkel gazdálkodik. A Társaság a Magyar Állam művészeteket támogató, mecénás szerepét szervezi: lehetőséget, szolgáltatásokat ad és teremt az alkotómunkához.

A 2011-ben létrehozott, 100%-os állami tulajdonban lévő Társaság az egyetlen olyan nonprofit gazdasági társaság az országban, amelynek deklarálta az a feladata, hogy az alkotóművészetet és az alkotóművészeket szolgálja. A Társaság felett a tulajdonosi jogokat, így a felügyeletet is, az Emberi Erőforrások Minisztériuma gyakorolja.

A Társaság szigorú állami felügyelet mellett, az alapító okiratában meghatározottak és a közhasznú jogállása szerint „csak” művészeti szolgáltató feladatokat lát el. Alkotóművészeti szolgáltatásainál a Társaság sosem hoz szakmai vagy kultúrpolitikai döntéseket, továbbá nem lát el közgyűjteményi, közművelődési vagy művészeti funkciókat, feladatokat. A Társaság mindig szolgáltató, technikai és pénzügyi lebonyolító, ingatlan- és vagyongazdálkodó funkciókat lát el.

A Társaság szolgáltatásait a magyar alkotóművész-társadalomnak az általa indított Magyar Mecénás Program segítségével teszi elérhetővé, amelyhez eddig közel 4 000 művész és több mint 20 országos alkotóművészeti társadalmi szervezet csatlakozott. Így felel meg a Társaság az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvénynek, azaz szolgáltatásait minden magyar alkotóművész számára elérhetővé teszi.

A Társaság Alkotóházakat tart fenn Szigligeten, Zsennyén, Kecskeméten, Hódmezővásárhelyen, Mártélyon és Galyatetőn, továbbá két művésztelepet üzemeltet Hódmezővásárhelyen és Szentendrén. (A Hédervári Alkotóház újraindításának előkészítése folyamatban van.) A Társaság kiállítási lehetőségeket igyekszik teremteni a magyar alkotóművészet számára kiállítóhelyén (Szentendre, MANK Galéria). A Társaság gondozásában jelenik meg a kultura.hu online kulturális magazin.

A Társaság 2012. december 1-jétől vette át a volt Képző- és Iparművészeti Lektorátus szakmai feladatait. Az egykor önálló Lektorátus 2007. január 1-jétől tartozott a Magyar Művelődési Intézet (jelenleg Nemzeti Művelődési Intézet) szervezetéhez. A Társaság a szakmai feladatokat a Szolgáltatási Igazgatóság keretein belül oldotta meg.

A Társaság eddigi feladatai mellett a következő tevékenységet végzi:

- Fiatal művészeket támogató ösztöndíjakat bonyolít le,
- Alkotóművészetet támogató szakmai, szaktanácsadói tevékenységet végez.
- Köztéri szobrokról és egyéb műalkotásokról szakvéleményt ad ki.
- A Társaság ellátja az Emberi Erőforrások Minisztériuma kulturális háttérintézményi feladatainak egy részét azzal, hogy az EMMI kitüntetési rendeletében meghatározott kulturális középdíjak plakettjeit, okleveleit kivitelezeti. Továbbá a Társaság minisztérium által megítélt - nem a középdíjakhoz tartozó - kulturális célú pénzjutalmak kifizetéseit is kezeli.
- Társaság a lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény, valamint a 15/1995. (XII. 29.) MKM rendelet alapján az önkormányzati tulajdonú műteremlakások bérlőkijelölési jogával rendelkezik. Az Alkotóművészeti Műteremlakás Bizottság közreműködésével ellátja a műteremlakások bérlőkijelölését is. A műteremlakás bérlőkijelölési joggal járó közvetlen feladatokat a Társaság el tudja végezni, de műteremlakáshoz kapcsolódó számos probléma (rendezetlen jogviszonyok, pontos országos kataszter hiánya, állagfelmérés) megoldásához a Társaság nem rendelkezik kellő jogi és egyéb eszközökkel, valamint pénzügyi forrásokkal.

Az ingatlankezelésben meglévő tudására alapozva – az EMMI döntése értelmében – a Társaság látja el közel 30 állami országos kulturális intézmény közös-energiabeszerezési feladatát is. Ezen feladat ellátásáért a Társaság a résztvevő szervezetek felé gesztor díjat számláz.

A Magyar Alkotóművészeti Közalapítványt megszüntető kormányhatározat alapján 2011-ben kapta tulajdonba a MANK Nonprofit Kft. a közel 7 milliárd forint értékű alkotóművészeti célra rendelt ingatlanvagyonot. A Magyar Alkotóművészeti Közalapítvány jogutódja volt a rendszerváltás előtt működő Művészeti Alapnak. A Társaság azóta új, átlátható és hatékony működési és alkotóművészeti szolgáltatási rendszert fejlesztett ki, az ingatlanokat pedig az alkotóművészeti célok mentén felelősen kezeli, miközben zömében állami támogatással megindult a teljes felújításuk is.

A 100%-os állami tulajdonban lévő MANK Nonprofit Kft. az egyetlen olyan nonprofit gazdasági társaság az országban, amelynek deklaráltnan az a feladata, hogy az alkotóművészetet és az alkotóművészeket szolgálja, számukra szolgáltatásokat nyújtson. Az alkotóművészet terén a magyar kulturális életben más ilyen szervezet nem működik.

III.2. A Társaság elhelyezése hazai, illetve nemzetközi környezetben

A Társaság hátteret, egyfajta keretet, felületet, szakirányú szolgáltatásokat és támogatást ad az alkotóművészeti munkához. A MANK Nonprofit Kft. az alapító okiratában meghatározott alapcélok szerint, valamint az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény értelmében szolgáltatásai segítségével minden magyar alkotóművészt támogatni kíván. Ilyen formában a magyar kulturális életben egyedülállónak tekinthető, ám nemzetközi viszonylatban léteznek hasonló állami tulajdonú művészeteket támogató szervezetek.

IV. A Társaság 2017. évi tevékenysége

IV.1. A Társaság 2017. évi céljai és ezek indoklása. Az éves célok stratégiai célokhoz való viszonyának bemutatása

A Társaság legfőbb célkitűzése, hogy hatékonyan működő művészeti szolgáltatási rendszert építsen fel, amelyet a gazdaságosan üzemeltetett ingatlanvagyon támogat. Így ezen belül a Társaságnak az is alapvető célja, hogy a tulajdonába került ingatlanvagyont felújítsa, és gazdaságosan hasznosítsa a művészet szolgálatában.

2013-ban befejeződött a Szentendrei Régi Művésztelep teljes felújítása, 2014-ben a Zsennyei és Szigligeti Alkotóházak (kastélyok) helyreállítása. Az utóbbi két alkotóház esetében további cél, hogy a két ingatlanhoz tartozó kastélyparkok rekonstrukciója is megtörténjen. 2015-ben a Mártélyi és Galyatetői Alkotóházak, 2016-ban a Hódmezővásárhelyi Művésztelep és a Virág utcai Alkotóház is megújult.

A Társaság a Magyar Állam művészeteket támogató szerepét szervezi, lehetőséget, támogatást ad az alkotómunkához, azaz a magyar alkotóművészet szolgáltatója és részfinanszírozója.

A Társaság célja, hogy az általa nyújtott szolgáltatások a magyar művésztársadalom minél szélesebb köréhez eljussanak. A MANK Nonprofit Kft. működési rendszere együttműködésre és kölcsönösségre épülő, szolgáltatási és támogatási rendszert jelent.

A MANK Galéria a kortárs képzőművészek megmutatkozásának nyújt teret. 2017-ben 14 kiállítás megrendezését tervezi.

A Társaság számára kiemelten fontos az Alkotóházak teljes éves kihasználtságának elérése, ennek érdekében több szakmai szervezettel tervezi partneri együttműködés megkötését. Az Alkotóházak kihasználatlan időszakaiban külsős színvonalas szakmai rendezvényeknek is teret kívánunk adni.

A MANK Nonprofit Kft. az ingatlanvagyon ésszerűsítésével az alkotóművészeti szolgáltatásoknak megfelelően alakítja ki és fejleszti az ingatlanportfóliót. A Társaság ingatlankezelési elveinek pillérei: a területi széttagoltság megszüntetése; felújítások elvégzése; állagmegóvás biztosítása; saját bevétel termelése; vegyes hasznosítás; költséghatékony üzemeltetés; kihasználtság növelése; kevesebb, nagyobb, jobb állapotú ingatlanok üzemeltetése. Jelenleg 7 ingatlan értékesítésének előkészítése van folyamatban az ingatlanvagyon optimalizálása érdekében.

A MANK Nonprofit Kft. alapcéljait saját bevételeiből ellátni nem képes, azonban a költségvetésének mintegy 8%-át kitevő saját forrás fontos eleme a működésének. A Társaság saját bevételei a következő tevékenységekből adódnak: ingatlanok turisztikai hasznosítása; bérbeadás; közétkeztetés; gesztorálás; művészeti szakértői tevékenység.

IV.2. A Társaság 2017. évi tervezett szakmai tevékenységének/szolgáltatásainak (szakmai programjának) részletes bemutatása és időbeli ütemezésének áttekintése (ennek részeként a tevékenységek/szolgáltatások/programok elvárt eredményeinek bemutatása)

A MANK Nonprofit Kft. célja, hogy az általa nyújtott szolgáltatások a magyar művésztszadalom minél szélesebb köréhez eljussanak. A Társaság szolgáltatási rendszere, szakmai tevékenysége együttműködésre és kölcsönösségre épülő, szolgáltatási és támogatási rendszert jelent. A MANK Nonprofit Kft. minden magyar alkotóművésznek az országos művészeti szakmai szervezetekkel kötött együttműködési megállapodások által, valamint egyéni megállapodásokkal teszi elérhetővé szolgáltatásait.

A MANK Nonprofit Kft. a Magyar Állam nevében és érdekében támogatja a magyar művészeti életet. A művészek együttműködése a Társasággal önkéntes. A MANK Nonprofit Kft. együttműködni kíván minden magyar professzionális alkotóművésszel, és támogatni kívánja munkájukat. Kiemelt célja az is, hogy a kevésbé reflektorfényben élő művészeket, valamint a fiatal tehetségeket is megfelelő módon segítse. A Magyar Mecénás Programnak jelenleg közel 4 000 tagja van.

A Társaság az alapcéljaival összhangban lévő művészeti ágak országos társadalmi szervezeteivel szoros együttműködésre törekszik, munkájukat támogatni kívánja. Jelenleg többek között a Magyar Írószövetséggel, a Magyar Képzőművészek és Iparművészek Szövetségével, a Magyar Szobrásztársasággal, a József Attila Irodalmi Kör Egyesülettel és további közel 20 szervezettel kötött együttműködési megállapodást.

A Társaság támogatási és szolgáltatási együttműködésre és kölcsönösségre épül, azaz a szervezet által nyújtott támogatások nem automatikusak és nem normatív jellegűek.

A Társaság szolgáltatásai folyamatosak, bizonyos esetekben – pl. alkotóházaknál – vannak nagyobb kihasználtságú időszakok. A szolgáltatások időbeli ütemezése az igények jelentkezésétől függ, de ez a tervezett működési rendszerrel, humánerővel és infrastruktúrával kiszolgálható.

A Társaság által nyújtott szolgáltatások, menedzselte programok:

1. Alkotóházakban kedvezményes rekreáció/alkotás biztosítása
2. Alkotóművészeti rendezvényhelyszínek biztosítása
3. Kulturális háttérintézményi feladatok ellátása
4. Alkotóművészeti szakvélemények kiadása
5. Művészeti ösztöndíjak kezelése
6. Műteremlakások bérlőkijelölése
7. Művésztelepeken egyéni és csoportos műtermek kedvezményes bérbeadása
8. Kiállítótér biztosítása
9. Minisztériumi díjkifizetések
10. Képzőművészeti alkotásokhoz (köztéri szobrok) támogatások nyújtása
11. Közös energia-beszerezés (gesztorálás)
12. FROKK Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ projekt menedzselése
13. Kaszás Attila díj
14. Cseh Tamás Archivum
15. „Zrínyi Miklós-Szigetvár 1566” emlékévk lebonyolítása

IV.2.1. Alkotóházakban kedvezményes rekreáció/alkotás biztosítása

A Társaság a tulajdonában lévő alkotóházakban alkotási lehetőséget, továbbá szállást és vendéglátást nyújt az alkotóművészeknek. Az alkotóházakat minden magyar állampolgársággal rendelkező művész igénybe veheti, de kedvezményes, támogatott áron csak azok a művészek, akik csatlakoztak a Magyar Mecénás Programhoz (MMP).

A Társaság működőképességének, így saját bevételeinek növelése érdekében olyan személyek is igénybe vehetik az alkotóházak szolgáltatásait, akik nem alkotóművészek, de korlátozott helyek esetén velük szemben az MMP tagok előnyt élveznek.

A Társaság évente határozza meg az alkotóházi ellátás, továbbá valamennyi egyéb szolgáltatás díját. A MMP-ben résztvevő alkotóművészeknek és közvetlen családtagjaiknak (gyermek esetén 18 év alatti gyermeknek) a Társaság kedvezményes áron biztosítja szolgáltatásait. Az egyes kedvezmények nem összevonhatóak.

Az árak nagyságát az egyes kedvezményekeken belül a szobák típusa és komfort fokozata is befolyásolja. Ha egy adott szobafoglalás esetében kevesebb fő jelentkezik, mint az ágyszám, akkor ott az üres ágyak után is térítési díjat kell fizetni (egyágyas felár).

Az étkezések árai mind az MMP tag művészek, mind az MMP programhoz nem csatlakozó művészek, mind pedig az egyéb nem művész vendégek számára egységesek.

Az alkotóház foglalásokat a Társaság bonyolítja. A foglaláshoz írásos jelentkezés szükséges, amelyet a Társaság szintén írásban igazol vissza. Jelentkezni az egyes Alkotóházaknál, telefonon vagy e-mailben lehet. Az MMP tag a kedvezményes, támogatott árat az MMP kód megadásával veheti igénybe.

2017-ben a Szigligeti, Zsenyei, Hódmezővásárhelyi, Mártélyi, Galyatetői és Kecskeméti Alkotóházakban várjuk vendégeinket.

IV.2.2. Alkotóművészeti rendezvényhelyszínek biztosítása

A Társaság az országos alkotóművészeti szakmai társadalmi szervezetekkel, az MMP keretében megkötött együttműködési megállapodás keretében kedvezményes díjazás mellett rendelkezésre bocsáthatja a tulajdonában levő erre alkalmas ingatlanokat, rendezvények, konferenciák céljára.

IV.2.3. Kulturális háttérintézményi feladatok ellátása

IV.2.3.1. Érmék, plakettek tervezetése, ezen feladatok bonyolítása

A Társaság Emberi Erőforrások Minisztériumának középdíjaihoz tartozó érmek és kisplasztikák tervezését és kivitelezését végzi, továbbá kezeli a tárca által a közösségi célú képzőművészeti és iparművészeti alkotások létrehozásának támogatására biztosított keretet. 2017-re várhatóan 77 díjhoz biztosítjuk az érmeket, tokokat, mappákat az Emberi Erőforrások Minisztériuma kérésére.

Ezen feladat időszakai bontása a következő:

- a. 2017. január 22-i díjak + éremtokok, oklevéltartó mappák
- b. 2017. március 15-i díjak + éremtokok, oklevéltartó mappák
- c. 2017. augusztus 20-i díjak + éremtokok, oklevéltartó mappák + oklevelek
- d. 2017. március – Pro Cultura Hungarica (PCH) díj

DÍJAK

A miniszter által adományozandó **művészeti díjak** a kulturális ágazatban a következők:

1. Balázs Béla-díj

A díj a mozgókép területén kifejtett kiemelkedő alkotótevékenység, valamint művészi és tudományos teljesítmény elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb négy adományozható. **Az emlékérem Ágh Fábián Sándor szobrászművész alkotása.**

2. Balogh Rudolf-díj

A díj kiemelkedő fotóművészeti, fotóriporter, illetve fotószakírói tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb kettő adományozható. **Az emlékérem Gáti Gábor szobrászművész alkotása.**

3. Blattner Géza-díj

A díj kiemelkedő bábművészeti tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból két évente legfeljebb egy adományozható. **Az emlékérem Szöllőssy Enikő szobrászművész alkotása.**

4. Erkel Ferenc-díj

A díj kiemelkedő zeneszerzői, zenei rendezői tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb kettő adományozható. **Az emlékérem Lebó Ferenc szobrászművész alkotása.**

5. Ferenczy Noémi-díj

A díj kiemelkedő iparművészeti, ipari tervezőművészeti tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb öt adományozható. **Az emlékérem Kiss György szobrászművész alkotása.**

6. Gérecz Attila-díj (2016-ban rendelték utoljára)

A díj 35. év alatti, elsősorban első kötetes alkotóknak adományozható, akik a névadó szellemiségéhez méltó, jelentős irodalmi alkotást hoztak létre. A díj átadására október 23-i nemzeti ünnep alkalmából kerül sor. A díjból két évente legfeljebb egy adományozható. **A kisplasztika Rácz Edit szobrászművész alkotása.**

7. Harangozó Gyula-díj

A díj a táncművészet terén kiemelkedő alkotói, előadói, tudományos és pedagógiai tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb három adományozható. **Az emlékérem Szabó Gábor szobrászművész alkotása.**

8. Hortobágyi Károly-díj

A díj a cirkuszművészet terén kiemelkedő artista és pedagógiai tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból két évente legfeljebb egy adományozható. **Az emlékérem Kiss György szobrászművész alkotása.**

9. Jászai Mari-díj

A díj kiemelkedő színművészeti - színészi, rendezői, díszlet- és jelmeztervezői, látvány- és világítástervezői, dramaturgiai - és színháztudományi - színházelméleti és színházi kritikai - tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb nyolc adományozható. **Az emlékérem Kiss Nagy András szobrászművész alkotása.**

10. József Attila-díj

A díj kiemelkedő irodalmi - költői, írói, műfordítói, irodalomtörténeti - tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb nyolc adományozható. **Az emlékérem Vigh Tamás szobrászművész alkotása.**

11. Liszt Ferenc-díj

A díj kiemelkedő zenei előadó-művészeti tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb öt adományozható. **Az emlékérem Gáti Gábor szobrászművész alkotása.**

12. Márai Sándor-díj

A díj írói életmű vagy a díj adományozását megelőző két évben megjelentetett kimagasló értékű prózakötet, valamint magyar író külföldi elismerést szerzett munkássága elismerésére adományozható. A díj átadására a Magyar Kultúra Napja (január 22.) alkalmából kerül sor. A díjból két évente legfeljebb egy adományozható. **Az emlékérem Csikai Márta szobrászművész alkotása.**

13. Martin György-díj

A díj a népművészeti mozgalom szervezése területén végzett munkásság elismerésére adományozható, vagy azok számára adományozható, akik munkásságuk során kimagasló eredményeket értek el a népművészet – a tárgyalkotó népi kézművesség, vagy a néptánc, a népzene, a népdal, a népmese, a hagyományörzés – területén, illetve akik a népművészethez kötődően kiemelkedő művészetelméleti szakírói tevékenységet folytatnak.

A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb négy adományozható. **Az emlékérem Mihály Gábor szobrászművész alkotása.**

14. Munkácsy Mihály-díj

A díj kiemelkedő képzőművészeti tevékenység elismerésére adományozható.

A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb hét adományozható. **Az emlékérem Kiss György szobrászművész alkotása.**

15. Németh Lajos-díj

A díj a kortárs képzőművészet, iparművészet, design, építészet területén végzett kiemelkedő művészettörténelmi, műkritikai, kurátori tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb egy adományozható.

Az emlékérem alkotója Csiky Tibor szobrászművész, kivitelezője és a hátlap tervezője Budahelyi Tibor szobrászművész.

16. Szabolcsi Bence-díj

A díj kiemelkedő zenetudományi, zenekritikai és zenei ismeretterjesztő tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból 2 évente legfeljebb egy adományozható. **Az emlékérem Szöllőssy Enikő szobrászművész alkotása.**

17. Táncsics Mihály-díj

A díj kiemelkedő újságírói tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb három adományozható. **Az emlékérem Csontos László szobrászművész alkotása.**

18. A Népművészet Ifjú Mestere díj

A díj egyes népművészeti ágakban kiemelkedő alkotó- vagy előadóművészeti teljesítmény elismerésére 15-35 év közötti népművészeti alkotó- és előadóművészek részére adományozható. A díj átadására augusztus 20-a alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb öt adományozható. A díjazott az adományozást igazoló oklevelet kap.

*A miniszter által adományozandó **közművelődési díj** a kulturális ágazatban a következő:*

1. Csokonai Vitéz Mihály-díj

A díj a nem hivatásos, amatőr színjátszás, vers- és prózamondás, bábjátszás, kórus- és zeneművészet, képző-, fotó-, film-, videó-művészet, táncművészet, valamint a hagyományörzés, a tárgyalgó és előadó népművészet területén elért kimagasló művészeti munka elismerésért adományozható.

A díj átadására a Magyar Kultúra Napja (január 22.) alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb három adományozható. **Az emlékérem Péterfy László szobrászművész alkotása.**

*A miniszter által adományozandó **közgyűjteményi díjak** a kulturális ágazatban a következők:*

1. Móra Ferenc-díj

A díj kiemelkedő muzeológiai tevékenységért azoknak a muzeológusoknak adományozható, akik

- a) szakterületükön kimagasló szakmai életutat tettek meg,
- b) tevékenységükkel, kezdeményezésükkel példaértékű, a muzeológia fejlődését és változását jelentős mértékben befolyásoló eredményt értek el,
- c) a muzeális intézményekben folyó szakmai és szervezeti munka előrehaladását és sikerét meghatározó kezdeményezés irányítói, vagy
- d) a muzeális intézmények társadalmi beágyazottsága és társadalmi hasznosítása terén meghatározó eredményt érnek el.

A díj átadására augusztus 20-a alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb kettő adományozható. **Az emlékérem Palotás József szobrászművész alkotása.**

2. Pauler Gyula-díj

A díj levéltárosi szakterületen kiemelkedő teljesítmény elismerésére adományozható.

A díj átadására augusztus 20-a alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb egy adományozható. **Az emlékérem Szöllőssy Enikő szobrászművész alkotása.**

3. Szinnyei József-díj

A díj könyvtári szakterületen hosszabb időn át végzett kiemelkedő teljesítmény elismerésére adományozható. A díj átadására augusztus 20-a alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb kettő adományozható. **Az emlékérem Szilágyi Bernadett szobrászművész alkotása.**

*A miniszter által adományozandó **művészet- és közművelődés-igazgatási, művészetelméleti és közművelődés-elméleti díj** a kulturális ágazatban a következő:*

1. Bánffy Miklós-díj

A díj a kultúra érdekében művészeti vagy kulturális intézményben, illetve szervezetnél hosszabb időn át - legalább 15 éven keresztül - végzett kiemelkedő tevékenység elismerésére adományozható. A díj átadására március 15-e alkalmából kerül sor. A díjból évente legfeljebb három adományozható. **Az emlékérem Kereszthury Gábor ötvösművész alkotása.**

*A miniszter által adományozandó **egyéb kulturális díjak** a kulturális ágazatban a következők:*

1. Pro Cultura Hungarica emlékplakett

A díj a magyar kultúra értékeinek külföldi megismertetésében és terjesztésében, valamint a magyar nemzet és más nemzetek kulturális kapcsolatainak gazdagításában elévülhetetlen érdemeket szerzett életvitelszerűen külföldön élő magyar állampolgárok és külföldi állampolgárok részére adományozható. A díjból évente legfeljebb tíz adományozható. A díjazott emlékérmét és az adományozást igazoló oklevelet kap. **Az érem Kiss Nagy András szobrászművész alkotása.**

IV.2.3.2. Kultúra.hu

Az Emberi Erőforrások Minisztériuma megbízásából a Társaság végzi a kultura.hu üzemeltetését. 2017-től a társaság az oldal működtetését saját gyártásban tervezi, saját munkavállalókkal és eszközparkkal, a társaság fióktelepén, ideiglenesen a XI. kerület, Fehérvári út 67. sz. alatti ingatlanban.

A látogatók csaknem 70 százaléka visszatérő olvasó, és az oldal látogatói hasonló arányban böngésznek tovább az oldalon egy-egy hír, interjú elolvasását követően. Havi 15 ezer munkamenet indul a felületen és több mint 80 ezres oldalmegtekintésről számolhatunk be havonta.

A Társaságunk 2017-ben bevételt kíván realizálni a Kultúra.hu-n felkínálható bannerlehetőségek és PR-cikkek segítségével, amely egyúttal a Társaság marketingkommunikációs eszközeként is szolgál. Elsősorban az Emberi Erőforrások Minisztériumához tartozó kulturális háttérintézményeket részesítjük előnyben a hirdetési felületek kiértékesítésekor.

A Kultúra.hu 2017-ben a megszokott rendben folytatja munkáját: hírek, interjúk, tudósítások és átfogó, elemző cikkek jelennek meg a felületen a hazai kulturális élet különböző területeiről, mint az irodalom, a zene, a képzőművészet, a film, a színház és a kultúrpolitika. A portál – azzal együtt, hogy rövid hírekben foglalja össze a nagyobb kategóriákon felül az aktuális kulturális eseményeket, történéseket, híreket – naponta minimum 15 hírrel gazdagítja a kulturális hírportálok palettáját. Ezen kívül videók és képgalériák nyújtanak betekintést a Társaság és a kulturális élet eseményeibe.

2017-ben el kívánjuk indítani a Kultúra.hu vélemény rovatát, amelyben a területeket jól ismerők adhatnak hangot véleményüknek.

2017-ben amennyiben a forrás rendelkezésünkre áll elindítjuk a Kultúra.hu angol nyelvű változatát, amely néhány jelentős interjú, cikk fordítását jelenti, hogy elérjük azokat az olvasókat és érdeklődőket, akik ugyan nem tudnak magyarul, de érdeklődéssel olvasnak a magyarországi kulturális produktumokról, a kulturális élet helyzetéről.

Könyvkiadás

2017. év végén kiadványban foglaljuk össze a Társaság Alapító Okiratban foglalt és az évek során ellátott művészeti, kulturális tevékenységét.

IV.2.4. Alkotóművészeti szakvélemények kiadása

Elvégezzük az alkotóművészetet támogató szakmai, szaktanácsadói tevékenységet, így többek között köztéri szobrokról, érmékről, és egyéb műalkotásokról adunk ki szakvéleményeket, szakértők bevonásával. Magyarországon Társaságunk végzi a köztéri szobrok, és más alkotóművészeti szakvélemények kiadását.

A beérkező igényeknek megfelelően végezzük a szakértői tevékenységet, a köztéri művészettel kapcsolatos értékörzés, értékközvetítés és az értékek megújításának szakmai szempontjait szem előtt tartva. Az 1991. évi XX. törvénynek megfelelően segítjük az önkormányzati testületek döntéseit, amennyiben igénylik; az önkormányzati területen vagy épületen megjelenő köztéri műalkotásokat bíráljuk, valamint állami és egyházi intézményeknek, iskoláknak, civil szervezeteknek, a gazdasági élet szereplőinek, művészeknek pedig az általuk megfogalmazott igények alapján szolgáltatunk. Készek vagyunk szakmai segítséget nyújtani a műalkotás állítás szándékának megszületésétől a kész mű átvételéig terjedő alkotói folyamat minden fázisában. Megrendelésre restaurálási szakvéleményezési feladatokat is végzünk.

A Társaság termékminősítés tárgyú szakvéleményezést is folytat a beérkező megrendelések szerinti műfajban (kézműves- és iparművészeti termékek, amatőr művészeti alkotások), a

helyszínen és különböző időpontokban. Kézműves és kézműipari pályázatok kiírását, szervezését, bírálatát is végzi megrendelés szerint.

Kiállítási anyagok válogatását, díjazási zsűriket szervez, hagyatéki anyagokat, művésztelepi gyűjteményeket és egyéb műtárgy-együtteseket szakvéleményez a megrendelő megfogalmazta igényeknek megfelelően.

Megrendelés alapján bírósági vagy rendőrségi kirendelésre is végez szakértői feladatokat.

IV.2.4.1. Egyéni, csoportos és időszaki csoportos termékminősítő zsűrik szervezése, lebonyolítása kézműves- és iparművészeti termékek, amatőr művészeti alkotások szakvéleményezése, a szakértőkkel és a zsűrit megrendelő személyekkel szerződés kötés.

❖ Egyéni termékminősítés

- Az egyéni termékminősítés helyszíne a megrendelő kérése szerint egyeztetett helyen történik; időpontja a megrendelővel egyeztetett módon kerül kijelölésre, a termékminősítés tárgyában kötött megállapodás aláírásától számított 30 napon belül.
- Az egyedi alkotások vagy mintadarabok szakvéleményezése az alkotó vagy a felhasználó kérésére és költségvállalásával történik.
- A termékminősítés során a MANK által felkért művészeti szakértők elbírálják az alkotást, a műfaji és funkcionális követelményeknek megfelelő munkát szerzői jogvédelem alá eső iparművészeti alkotásnak (AM-), illetve egyedi jellegű színvonalas kézműves terméknek (TM-A), vagy igényesen kivitelezett kézműves terméknek (TM-B) minősítik. Az eredményről a MANK szakvéleményt, termékminősítést ad ki.
- A művészeti szakértők által elfogadott tárgy zsűriszámot kap. A termék a zsűri által meghatározott, a jegyzőkönyvben feltüntetett példányszámban állítható elő.
- Hagyaték feldolgozása során nem kapnak zsűriszámot az alkotások.

❖ Csoportos termékminősítés

- Évente egy alkalommal: minden év novemberében csoportos termékminősítést tartunk szentendrei központunkban.
- Csoportos termékminősítésünkre az év folyamán bármikor, de legkésőbb október 15-ig lehet jelentkezni.

❖ Időszaki csoportos termékminősítés

- A beérkező termékminősítésre vonatkozó igények kiszolgálására időszaki csoportos termékminősítést folytatunk szentendrei központunkban. A beérkezett termékminősítésre vonatkozó kérések mennyisége szerint készítünk árajánlatot a megrendelők részére, melyben az eljárási és certificat díjakon túl a szakértői díjakat részarányosan számoljuk fel. Az időszaki csoportos termékminősítésekre átlagosan negyedévente kerül sor.

A csoportos és az időszaki csoportos termékminősítés folyamata

- Az egyedi alkotások vagy mintadarabok szakvéleményezése az alkotó vagy a felhasználó kérésére és költségvállalásával történik. Az általunk felkért művészeti szakértők elbírálják az alkotást. A műfaji és funkcionális követelményeknek megfelelő munkát szerzői jogvédelem alá eső iparművészeti alkotásnak (AM-), illetve egyedi jellegű színvonalas kézműves terméknek (TM-A), vagy igényesen kivitelezett kézműves terméknek (TM-B) minősítik. Az eredményről K szakvéleményt, termékminősítést adunk ki.
- A művészeti szakértők által elfogadott tárgy zsűriszámot kap. A termék a zsűri által meghatározott, a jegyzőkönyvben feltüntetett példányszámban állítható elő.

IV.2.4.2. Köztéri műalkotások szakvéleményezése, zsűri megszervezése, levezetése, szakvélemény készítése szakértők bevonásával, a szakértőkkel és a zsűrit megrendelő személyekkel szerződéskötés.

A beérkező megrendeléseknek megfelelően végezzük szakértői tevékenységünket, a köztéri művészettel kapcsolatos értékőrzés, értékközvetítés és az értékek megújításának szakmai szempontjait szem előtt tartva.

Az 1991. évi törvény 109. § (1) alapján művészeti alkotás közterületen, valamint önkormányzati tulajdonú épületen való elhelyezésével, áthelyezésével, lebontásával kapcsolatos döntéshez a műalkotás művészi értékére vonatkozóan szakvéleményt állítunk ki.

I. A szakvélemény kiadásához az alábbi információkat, illetve dokumentumokat kell biztosítani:

- A tervezett helyszín bemutatása.
- A tervezett szobor műleírása, anyaga, mérete.
- A posztamens tervének ismertetése.
- A tervezett szobor munkaközi fázisban történő bemutatása annak érdekében, hogy a szakértők által javasolt módosítások még elvégezhetőek legyenek.
 - Mellszobrok, kisebb méretű figurális vagy absztrakt művek esetén bemutatandó: 1/1-es méretarányú agyag, plasztilin vagy gipszmodell. Kész öntvény nem mutatható be.
 - Egész alakos szobrok, többalakos kompozíciók, illetve emlékművek esetén bemutatandó: 1/5-ös méretarányú – bírálható léptékű – modell. Ezután a szakértők kérhetik az 1/1-es méretarányú modell bemutatását is.

Ha a bemutatott terv szakmai szempontból kifogásolható, akkor a szakértők kérhetik egy újabb terv bemutatását.

A szobrok értékelése a felállított kész mű megtekintésével és átvételével zárul.

II. A szakvélemény kiadás menete:

- A szakvelemenyek@alkotomuveszet.hu e-mail címre érkező írásos megkeresés után felveszük a megrendelővel a kapcsolatot.
- Árajánlatot küldünk, amelynek elfogadásával válik hivatalossá a megrendelés.
- A megrendelővel szerződést kötünk, amit 3 példányban, aláírva, postai úton még a szakvéleményező zsűri megtartása előtt vissza kell juttatni címünkre.
- A szakvéleményező zsűri megszervezésére a megrendeléstől számított 30 napon belül kerül sor. A zsűri helyszínét a megrendelővel egyeztetjük.
- A szakvéleményt a zsűri megtartásától számított 30 napon belül adjuk ki a szakértői díj számlájával együtt.

IV.2.5. Művészeti ösztöndíjak

Az Emberi Erőforrások Minisztériuma megbízásából fiatal művészeket támogató ösztöndíjakat bonyolítunk le, szervezzük a szakmai és a pénzügyi lebonyolítást.

Négy ösztöndíj teljes körű szakmai, pénzügyi lebonyolítását végezzük:

Derkovits Gyula képzőművészeti ösztöndíj,
Kállai Ernő művészettörténeti és műkritikai ösztöndíj,
Kozma Lajos iparművészeti ösztöndíj,
Pécsi József fotográfusi ösztöndíj.

Ezen ösztöndíjak esetében az első lépéstől az utolsóig végezzük a szakmai, adminisztratív és pénzügyi lebonyolítást. Elvégezzük a pályázati kiírás megszövegezését, egyeztetését, közzétételét. A beérkezett pályázatokat nyilvántartásba vesszük és rendszerezzük, az adott ösztöndíj kurátorainak eljuttatjuk előzetes tájékoztatásra. Egyeztetünk a kuratóriumi tagokkal, majd az elvégzett szakmai munkájukat a velük kötött szerződés alapján kifizetjük.

A pályázati anyagokat befogadjuk, lehetővé tesszük megtekintésüket a kuratórium számára.

Megszervezzük és összehívjuk a kuratóriumi üléseket, levezetjük a döntési folyamatot, jegyzőkönyvezzük az elhangzottakat, a döntésről tájékoztatást küldünk minden pályázó számára. Az ösztöndíjban részesülő alkotókkal, kutatókkal szerződést kötünk, mely alapján havonta folyósítjuk részükre az ösztöndíjukat. Az év végi és az esetleges évközi beszámoló üléseket megszervezzük, egyeztetések után levezetjük, a döntéseket jegyzőkönyvbe foglaljuk, az érintetteknek azokról értesítést küldünk. Biztosítjuk a folytonosságot a kuratórium és az ösztöndíjasok közti kommunikációban.

A további nyolc ösztöndíj esetében a Társaság pénzügyi és adminisztratív lebonyolítói feladatokat végez:

- Babits Mihály műfordítói ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 6.096 ezer Ft.
- Fischer Annie zenei-előadóművészeti ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 13.716 ezer Ft.
- Fülöp Viktor táncművészeti ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 15.240 ezer Ft.
- Kodály Zoltán zenei alkotói ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 9.144 ezer Ft.
- Lakatos Ablakos Dezső jazz előadó-művészeti ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 4.572 ezer Ft.
- Móricz Zsigmond irodalmi alkotói ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 19.812 ezer Ft.
- Örkény István drámaírói ösztöndíj
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 6.096 ezer Ft.
- Moholy-Nagy László formatervezési ösztöndíj.
Az ösztöndíjra fordított éves összeg 5.715 ezer Ft.

A kuratóriumi tagokkal és az ösztöndíjasokkal szerződést kötünk, pénzügyi juttatásaik kifizetését intézzük.

A szakmai lebonyolítást – a Társaságunkkal kötött megbízási szerződés alapján – egyes, az ösztöndíjakhoz szorosabban kapcsolódó szakmai szervezetek látják el:

- a Babits- és Móricz-ösztöndíj esetében a Petőfi Irodalmi Múzeum,
- az Örkény-ösztöndíj esetében az Országos Színháztörténeti Múzeum és Intézet,
- a Fülöp Viktor táncművészeti ösztöndíjnál a Nemzeti Táncszínház,
- a három zenei ösztöndíj - a Kodály Zoltán, a Fischer Annie, a Lakatos Ablakos – esetében a Filharmónia Magyarország Nonprofit Kft.

A Moholy-Nagy Lászlóról elnevezett formatervezői ösztöndíj lebonyolításában pénzügyi feladatokat látunk el, évente öt ösztöndíjas támogatását folyósítjuk. Az ösztöndíj szakmai lebonyolítója a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala.

DERKOVITS GYULA KÉPZŐMŰVÉSZETI ÖSZTÖNDÍJ

Legnagyobb volumenű ösztöndíj a Derkovits Gyula képzőművészeti ösztöndíj, melyet 35 év alatti képzőművészek (festő-, grafikus-, szobrász- és intermédia művész) nyerhetnek el, akik már igazolhatóan önálló művészi tevékenységet tudnak felmutatni. Egy alkotóművész összesen háromszor részesülhet az ösztöndíjjal járó havi bruttó 100. 000 Ft-os támogatásban. Minden évben 26 művész nyerheti el az ösztöndíjat. A kuratóriuma 10 főből áll, neves alkotóművészek és művészettörténészek képviselik magukat.

A kuratórium tagjai 2015 és 2020 között:

Dréher János festőművész, dr. Geskó Judit művészettörténész, Kozma Eszter (az FKSE képviselőjeként), Készman József művészettörténész, Dr. habil Lengyel Péter szobrászművész, Dr. habil, DLA Sugár János intermediaművész, Szabó Ádám szobrászművész, dr. Szepes Lászlóné művészettörténész, Szirtes János képzőművész, Szurcsik József grafikusművész.

A kuratórium 2016-ban összesen 131 pályázatot tekintett meg. Döntéseiket hosszú, szakmai vitákkal tűzdelt ülésen hozták meg, több körben szavazva meg a 26 ösztöndíjast. Az ülést megelőzően 3 napon keresztül volt lehetősége a kuratóriumi tagoknak a pályázatok és a beszállított művek, portfóliók tanulmányozására, maga a kuratóriumi ülés 8 órán keresztül zajlott. A beadott pályázatok száma a korábbi években is hasonló volt, ennek megfelelően a következő években is nagy mennyiségű pályázati anyaggal és hosszas döntési folyamattal kell számolnunk. Az ösztöndíjasok elvégzett munkájukról, az ösztöndíjas időszak végén, decemberi határidővel számolnak be egy kuratori válogatáson alapuló kiállítás formájában, amelyre Pécssett kerül sor, a Zsolnay Kulturális negyed M21 Galériájában. A beszámoló ülésre a kiállítás megnyitó napján: 2016. december 9-én került sor, amelyen a kuratórium döntött a beszámoló elfogadásáról a kiállított alkotások megtekintésével egyidejűleg. Az ösztöndíjban részesülő művészek közül minden évben négyen további támogatásban is részesülnek, amelyről ugyancsak a kuratórium hoz döntést. A Szentendrei Régi Művésztelepen egy darab 2 fős műterem egy éves használati jogát kapják meg. Ennek megfelelően automatikusan lehetősége nyílik részt venni a MANK Galériában évente megrendezésre kerülő, a Szentendrei Régi Művésztelep alkotóinak műveit bemutató kiállításon.

Időbeni ütemezés:

- 2017. február 22.: a pályázók beszállítják műveiket a Múcsarnokba
- 2017. február 23.: a kuratórium tagjai előzetesen megtekintik a benyújtott alkotásokat
- 2017. február 24.: kuratóriumi ülés a Múcsarnokban
- 2017. február 27.: a kiállításra nem kerülő művek elszállítása a Múcsarnokból
- 2017. március 3.: 2017-ben Derkovits-ösztöndíjat elnyert alkotók bemutatkozó kiállításának megnyitója
- 2017. március 4–26.: kiállítás nyitva tartása a Múcsarnokban
- 2017. év végi beszámoló ülés (kiállítás formájában): még tervezés alatt áll

Az ösztöndíjra fordított éves összeg 39.624 ezer Ft.

KOZMA LAJOS ÖSZTÖNDÍJ

Teljes körű szakmai és pénzügyi lebonyolítását végezzük a Kozma Lajosról elnevezett kézműves iparművészeti ösztöndíjnak. Az ösztöndíjra pályázhat minden olyan fiatal kézműves-iparművész, aki már önálló művészi tevékenységet tud felmutatni, a korhatár 35 év, egy művész összesen háromszor részesülhet a havi bruttó 100 000 Ft-os anyagi támogatásban. Az ösztöndíjban évente 10 fő részesülhet. Odaítéléséről hét tagú szakmai kuratórium dönt,

Tagjai 2016. és 2020. között:

Garam Judit ruha- és divattervező művész; Keppel Márton Péter tagozati titkár (MMA Iparművészeti és Tervezőművészeti Tagozat); Lublós Zoltán keramikus; Sipos Balázs üvegtervező művész; N. Mészáros Júlia művészettörténész; Tóth Zoltán tervezőművész; Mascher Róbert (FISE) formatervező iparművész.

Többkörös, szakmai érveket felsorakoztató kuratóriumi ülés után jut a kuratórium döntésre a nyerteseket illetően, 2016-ban közel 60 pályázó közül választották ki a 10 nyertes művészt.

Az ösztöndíjasok az ösztöndíjas évben kétszer referálnak szóban, műveiket bemutatva a kuratórium előtt, egyszer szeptemberben egy évközi ülés keretében, egyszer pedig decemberben, beszámolva az elvégzett munkáikról. Az ösztöndíjas évet követő év márciusában-áprilisában pedig részt vesznek alkotásaikkal egy, a Moholy-ösztöndíjasokkal közös, beszámoló kiállításon.

2016. évi díjátadó, beszámoló kiállítás a Klebelsberg Kultúrkúriában kerül megrendezésre **2017. március végétől**. Kurátor: N. Mészáros Julianna művészettörténész

Az ösztöndíjra fordított éves összeg 15.240 ezer Ft.
KÁLLAI ERNŐ művészettörténeti-műkritikai **ÖSZTÖNDÍJ**

A Kállai Ernő művészettörténeti-műkritikai ösztöndíj teljes körű szakmai, pénzügyi gondozója Társaságunk. Az ösztöndíj korhatára 40 év, összesen három év folyamán részesülhet egy-egy kutató a havi bruttó 100 000 Ft-os támogatásban. Minden évben 7 fő részesülhet az ösztöndíjban. Az ösztöndíj odaítéléséről négytagú kuratórium dönt.

A kuratórium tagjai 2015-2020 között:

dr. Pataki Gábor művészettörténész, Sturcz János művészettörténész, dr. Seregi Tamás esztéta és dr. Tatai Erzsébet művészettörténész. 2016-ban közel 22 pályázó munkatervét, szakmai előéletét bemutató publikációs listáját, tanulmányait nézte át a kuratórium. Az ülést megelőzően a pályázati anyagokat két héten keresztül tanulmányozták, véleményüket a kuratóriumi ülésen vázolták, megvitatták, majd döntést hoztak. Az ösztöndíjasok évente kétszer számolnak be munkájuk aktuális állásáról. Szeptemberben a kuratórium előtt, szóban referálnak az addig elvégzett feladatokról, majd decemberben az elkészült írásokat, tanulmányokat tekinti meg, tanulmányozza át a kuratórium és dönt a tanulmányok elfogadásáról.

Az ösztöndíjra fordított éves összeg 10.668 ezer Ft.

PÉCSI JÓZSEF fotóművészeti **ÖSZTÖNDÍJ**

A Pécsi József fotóművészeti ösztöndíj teljes körű szakmai és pénzügyi szervezése, lebonyolítása ugyancsak a Társaságunk feladata. Évente 10 fiatal, 35 éven aluli fotóművész részesülhet az ösztöndíjban, a havi bruttó 100 000 Ft-os anyagi támogatást, összesen maximum három évig élvezheti egy-egy művész. Az ösztöndíj odaítéléséről 4 tagú szakmai kuratórium dönt.

A kuratórium tagjai 2010 és 2016 között: Barakonyi Szabolcs fotográfus; Csizék Gabriella művészettörténész, a Mai Manó Ház kurátora; Ferenczy Bálint művészettörténész; Kudász Gábor Arion fotográfus; Szatmári Gergely fotográfus.

2016-ban 75 pályázó pályázati anyagát, portfólióját, benyújtott műalkotásait tekintette meg a kuratórium, az ülést megelőzően 2 napon keresztül, majd a kuratóriumi ülésen több körben szavazva, szakmai érvekkel alátámasztva hozták meg végleges döntésüket.

2017-ben a tervezett helyszín a Capa Központ.

Az ösztöndíjra fordított éves összeg 15.240 ezer Ft.

(Az éves összegek tartalmazzák az EHO-t)

Az ösztöndíjak éves összege 126.900 ezer forint, a kapcsolódó járulék összege 34.263 ezer forint.

IV.2.6. Múteremlakásokkal, múteremlakások bérlőkijelölési jogával kapcsolatos feladatainak ellátása

A Társaságunk a lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény, valamint a 15/1995. (XII. 29.) MKM rendelet alapján az önkormányzati tulajdonú múteremlakások bérlőkijelölési jogával rendelkezik, így az Alkotóművészeti Múteremlakás Bizottság közreműködésével ellátjuk a múteremlakások bérlőkijelölését.

A Múteremlakások állaga általában lepusztult, további problémát okoz, hogy a korábban bérlőkijelölési joggal rendelkező – Magyar Alkotóművészeti Közalapítvány, és a rendszerváltás előtt a Művészeti Alap átláthatatlanul kezelte a múteremlakásokat és azok bérlőit. Határozatlan időre adott ki lakásokat, nem szabályozta az örökösök bentlakásának kérdését, szabálytalan lakáscserék történtek. Így sokszor már másodgenerációs nem művész örökösök, vagy jogosulatlan „bérlők” lakják a lakást, akik gyakorlatilag illegális lakásfoglalók.

Nincs pontos kataszter a műteremlakásokról, azok állapotáról, a bérlőkről és bérleti szerződéseikről sem. A Társaság a 2014-es évben egy nagy pontosságú felmérést készített az országban található műteremlakásokról, amely mentén, 2014-2015-ben több mint 50 lakásra tudtak már pályázni a művészek. A műteremlakás bérlőkijelölési joggal járó közvetlen feladatokat a Társaságunk el tudja látni, de műteremlakáshoz kapcsolódó számos probléma (rendezetlen jogviszonyok, pontos országos kataszter hiánya, állagfelmérés) megoldásához nem rendelkezünk jogi és egyéb eszközökkel, továbbá ezen feladatokra semmilyen forrásunk nincs.

A Szentendrei Régi Művésztelep műtermeinek határozott időre szóló használatára, illetve a bérlőkijelölési jogunkkal érintett műteremlakások határozott idejű bérlésére kiírt pályázati felhívásokban megjelentek szerint: „A műteremlakás bérlőjének a bérlői jogviszony ideje alatt készült műveiből a MANK évenként kiállításra rendez. A kiállításra a MANK által felkért kurátorok választják ki a műveket. A kurátorok választása alapján a kiállított művek közül minden művésznek évente egy alkotása a MANK tulajdonába kerül.”

Ez 2016-tól az alábbiak szerint változott:

„A műteremlakás bérlőjének a bérlői jogviszony ideje alatt készült műveiből a MANK évenként kiállításra rendezhet. A kiállításra a MANK által felkért kurátorok választják ki a műveket. A teljes bérlés ideje alatt készült művekből művészenként összesen 500 ezer forint értékű műtárgy(ak) a MANK tulajdonába kerül(nek). A műtárgyak átadására a 3. év végén kerül sor.”

Társaságunk gyűjtemény létrehozásának sem költségvetési, sem a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény által meghatározott múzeum-szakmai feltételeivel nem rendelkezik, ezért a kiválasztott műveket állami, önkormányzati tulajdonban lévő, hazai kortárs képzőművészeti gyűjteményezéssel foglalkozó intézményeknek térítésmentesen adjuk át.

Ennek megfelelően 2016-ban sor került a műteremlakások 2014-ben és 2015-ben kijelölt bérlői által készített alkotásokból a tulajdonunkba kerülő művek értébecslésére, kiválasztására, majd állami, önkormányzati kortárs gyűjteményben való elhelyezésére.

IV.2.7. Művésztelepeken egyéni és csoportos műtermek kedvezményes bérbeadása

A tulajdonunkban lévő Szentendrei és Hódmezővásárhelyi Művésztelepen egyéni és csoportos műtermek találhatóak. 2013-ban befejeződött a Szentendrei Régi Művésztelep teljes felújítása, így a művészek ott teljesen megújult műtermekben alkothatnak. Bérleti szerződésük 2017. március 1-ig érvényes, így 2017 elején új pályázatot írunk ki a műtermek bérlésére. A 2016-ban felújított Hódmezővásárhelyi Művésztelep három műtermének határozott idejű használatára a Szolgáltatási Szabályzatunk szerint pályázatot írtunk ki. A pályázat sikeresen lezárult, és a művészek 2016. október 1-től használatba vehették a megújult műtermeket.

IV.2.8. Kiállítótér biztosítása

A magyar műalkotások számára kiállítótereket kívánunk biztosítani, hogy minél szélesebb közönség ismerje meg a magyar alkotóművészek munkáit. Elsősorban a Magyar Mecenás Programhoz csatlakozott szervezetek és azok tagjai számára biztosítunk kedvezményes kiállítási lehetőséget.

A Szentendrei Galériánkban éves programterv alapján kiállításokat szervezünk. 2017-re tizennégyet, melynek pontosítása még folyamatban van.

1. Lendvai bronzöntő telep kiállítása
2. R.A.J.Z. c. kiállítás
3. Ferenczy Károly helye a magyar művészettörténetben
4. Hakan Esmer török festőművész kiállítása
5. Jótékonyági árverés és kiállítás a Szentendrei Meditációs Központ létrejöttének támogatására
6. In memoriam Deim Pál c. kiállítás
7. Ingo Glass kiállítása
8. Szakács Imre festőművész kiállítása
9. Aknay János festőművész és Ézsiás István szobrászművész kiállítása
10. Balogh László festőművész kiállítása
11. Szentandrassy István festőművész kiállítása
12. Nemes-Szöllősi-Nagy-gyűjteményből rendezett kiállítás
13. MAOE egyik tagozatának kiállítása
14. MAOE egyik tagozatának kiállítása

IV.2.9. Minisztériumi díjkifizetések

A kultúráért felelős tárca által kiállításokon, rendezvényeken, versenyeken adományozott díjak kifizetéséhez kapcsolódó szervezési és adminisztratív feladatokat végzünk az alábbi díjak tekintetében:

- Kisplasztikai Quadriennále – fődíj
- Debreceni Tavasz Tárlat – különdíj
- Pécs Város Kulturális Nagydíja
- Magyar Sajtófotó Kiállítás André Kertész Nagydíj
- Gobbi Hilda-díj
- Soós Imre-díj
- Hevesi Sándor-díj
- Gábor Miklós-díj
- Tánc Világnapja alkalmából kiosztott díjak
- Gödöllői Nemzetközi Természetfilm Fesztivál (Kárpát-medencei Magyar alkotói különdíj)
- Szegedi Nyári Tárlat – különdíj
- Szép Magyar Könyv verseny – különdíjak
- Határon Túli Magyar Színházak Kisvárdai Fesztiválja – különdíjak (életmű díj, társulati fődíj, társulati Teplánszky-díj, egyéni díj)
- Komlói Amatőr Színházi Találkozó (KASZT) – EMMI díj
- Budapesti Nemzetközi Kórusverseny és Fesztivál – különdíj
- Fitz József-díj
- Salvatore Quasimodo Nemzetközi Költőverseny – különdíj
- Szép Ernő jutalom
- Magyar Festészet Napja - Senior Életmű-díj, Maticska Jenő-díj
- Filmszemle - Magyar Speciális Mozgókép Egyesület
- Vásárhelyi Őszi Tárlat – különdíj
- Magyar Formatervezési Díj – különdíj
- Miskolci Grafikai Triennálé
- Varasdy Frigyes Országos Főiskolai-Egyetemi Trombitaverseny
- Bicsérdi Nemzetközi Művésztelep díja
- Nemzetközi Szilikátművészeti Triennále
- Felszállott a páva 2017
- Solti György Nemzetközi Karmesterverseny
- Kárpit 3 Nemzetközi Kiállítás
- Salgótarjáni Tavasz Tárlat
- Nemzetközi Rajz- és Kámpgrafikai Biennálé, Győr
- Pelso 2017 – Országos Kerámia és Gobelin Biennálé

A díjak keretösszege évi 20.000 ezer Ft.

(A keretösszeg tartalmazza az EHO összegét. A 2017 évre tervezett bruttó összeg 16.486 ezer forint, figyelembe véve a nem magánszemély díjazottakat is.)

IV.2.10. Képzőművészeti alkotásokhoz (köztéri szobrok) támogatások nyújtása

Az ország egész területén, köztéren felállítandó szobrok létrehozásánál szakvélemények lebonyolítását végezzük.

Szakmai segítséget nyújtunk köztéri szoborpályázat lebonyolításában a pályázat kiírásától a kész mű átvételéig terjedő folyamat minden fázisában. Az általunk szervezett műbírálati struktúra, valamint a szakvéleményezés több lépcsős munkafolyamatot foglal magába.

- **Pályázat előkészítése, tanácsadás:** Köztéri szoborpályázatokban nagy tapasztalattal rendelkező szakembereink személyes vagy e-mailes konzultáció során segítenek a nyilvános vagy meghívásos pályázatok szövegének és ütemezésének megírásában, pontosításában. Minden alkalommal helyre és témára szabottan teszünk javaslatot a pályázati feltételek és határidők kialakítására. Igény esetén közreműködünk az általunk gondozott pályázatok közzétételében is.
- **Pályázat elbírálása (1. szakvélemény):** Szakértőink a beadott pályaműveket (1:5-ös léptékű modellek, műleírások, látványtervek), valamint a szobor tervezett helyszínét bírálják el. A szakvélemény tartalmazza az összes beadott pályamű leírását, a szakértői véleményeket, és javaslatot tesz a győztes pályaműre.
- **Modellbírálata (2. szakvélemény):** A győztes mű 1:1-es léptékű modellbírálata. A szakértők a művész műtermében tekintik meg a szobor készülésének utolsó szakaszát. A szakvélemény tartalmazza a szakértők észrevételeit és további javaslatait a szobor befejezését illetően, a szobor elfogadását vagy továbbgondolását javasolják.
- **Kész mű átvétele (3. szakvélemény):** A szakvélemény tartalmazza a szakértői véleményeket arról, hogy a mű a terveknek és javaslatoknak megfelelően került kivitelezésre és felállításra, egyúttal megtörténik a mű átvétele.

IV.2.11. Közös energia (földgáz, villamos energia) közbeszerzése (gesztorálás)

Az ingatlankezelésben meglévő tudásunkra alapozva, az EMMI döntése értelmében, Társaságunk látja el a közel 30 állami országos kulturális intézmény közös-energiabeszerzési feladatát. Az elsőnek indított gáz közbeszerzésben közel 25%-os megtakarítást értünk el, az azóta befejeződött eljárások megtakarítása is igen jelentős minden évben.

2017-ben bonyolítjuk a földgáz és villamos energia közbeszerzéseket, kibővítvé más, partnersoportunkhoz önként csatlakozó intézmények és társaságok részvételével.

IV.2.12. „FROKK” Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ projekt menedzselése

A szociális ügyekért és társadalmi felzárkózásért felelős államtitkár támogatási döntése alapján az Emberi Erőforrások Minisztériuma 5936/2015/SZOCSTRAT azonosítószámon 2015. január 29. napján támogatási szerződést kötött a Társasággal, és az abban meghatározott feltételek mellett 900 millió forint anyagi támogatást nyújtott a Társaság részére. A támogatás fedezetét a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ megvalósítása érdekében a IX. Helyi önkormányzatok támogatásai és a XX. Emberi Erőforrások Minisztériuma fejezet közötti előirányzat-átcsoportosításról szóló 1785/2014. (XII. 18.) Korm. határozat értelmében a Helyi önkormányzatok támogatásai fejezetből átcsoportosított működési és felhalmozási célú előirányzat biztosítja.

A Társaság feladata a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ létrehozása és működtetése.

A Társaság jelenleg az EMMI szakmai iránymutatása mentén elkezdte az épület statikai felmérést. Amennyiben 2017 elejére elkészül a szakmai összefoglalója a projektnek, úgy a megvalósítás a tervezési és az építési fázisba lép.

IV.2.13. Kaszás Attila díj

A Kaszás Attila-díjat 2008-ban a Magyar Kultúra Napja alkalmából alapította a MOZAIK Művészegyesület és a fővárosi XII. kerületi Hegyvidék Önkormányzat, amellyel a magyar ajkú színművészek méltó szakmai és emberi elismerésén túl, Kaszás Attila szellemi hagyatékának ápolását tűzték ki célul.

A Kaszás Attila-díjat azok a színművészek kaphatják meg, akik az átadást megelőző évadban kiemelkedő művészi teljesítményük mellett jelentős közösségépítő szerepet is vállaltak társulatukon belül.

A díjazott hagyományosan kisplasztikát kap, és nettó ötszázezer forintos díjazásban is részesül (utóbbit a Raiffeisen Bank biztosította az elmúlt években).

A díj alapításakor az alapítók számára kiemelten fontos szempont volt, hogy ne zsűri, vagy kuratórium döntsön a Kaszás Attila-díjról, hanem a színészek maguk közül válasszák ki az általuk legalkalmasabbnak tartott kollégát.

A szavazási eljárás első fordulójában – a szokásoknak megfelelően – minden magyarországi és határon túli, állandó társulattal rendelkező, magyar nyelven játszó kőszínház, illetve alternatív színház színészei leadhatják voksukat a saját társulatuk valamely tagjára. A második szavazási körben a nomináltak maguk közül választhatják ki a harmadik fordulóba tovább jutott három színművészt.

Az utolsó, széles körű két hónapos kommunikációs kampánnyal kísért fordulóban a közönség dönt a nyertes személyéről, a www.kaszasattiladij.hu oldalon leadott szavazataival.

A lebonyolítás fedezetét a Kulturális Államtitkárságtól, a Magyar Művészeti Akadémiától és a Nemzeti Kulturális Alaptól tervezzük biztosítani 5.100 ezer forint összegben.

IV.2.14. Cseh Tamás Archívum

A Cseh Tamás Archívum 2015. december 01-től a 1839/2015 (XI.24) Kormány határozatot követően került feladatként a Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft.-hez a Magyar Nemzeti Levéltártól.

A Cseh Tamás Archívum célja, hogy megőrizze Cseh Tamás életművét, feldolgozza a kort, amelyben Cseh Tamás élt és alkotott. Az Archívum munkatársai az Archívumba bekerülő dalok, hangfelvételek, képfelvételek, fotók, kéziratok, írások, tárgyak, stb. gyűjtésével, fejlesztésével, őrzésével, rendszerezésével, kutathatóvá tételével, a nyilvánosság számára hozzáférhetővé tételével foglalkoznak.

Az Archívum előzménye még 2003-ra vezethető vissza, amikor Cseh Tamás kérésére az akkor már általa sem lejátszható koncertek digitalizálása elkezdődött.

A mai Cseh Tamás Archívum 2014. január 22-én került a Nemzeti Levéltár Budapest Úri utcai épületébe (I. kerület, Úri utca 54-56.), a Mailáth Palotába. A műemlék Mailáth Palota első és második emeleti helyiségei 2013-ban felújításra kerültek, ebben dolgoznak a jelenlegi alkalmazottak. 2016-ban a földszinten található közel 90m²-es területet is az Archívum feladatainak zökkenőmentes munkájához bérbe vettük.

Az Archívumban Cseh Tamás teljes életdokumentációja feldolgozása zajlik, emellett életinterjúk is készülnek, különös tekintettel azokra a személyiségekre, akik vele együtt ismerték, megélték a 60-as 70-es évek társadalmi jelenségeit. A HD minőségű életútinterjúk kiegészítése folyamatosan szükséges, hiszen azok, akikkel még lehet ezekről az eseményekről beszélgetni, egyre idősödnek, sokan már nincsenek közöttünk, így gyors feltáró munkára van szükség, hiszen utolsó ideje van a dokumentumok összegyűjtésének és az emlékezések rögzítésének.

Az Archívum feladata gondoskodni az életmű szakszerű feldolgozásáról. Be kell fogadnia a Jogutódoktól, illetve harmadik személyektől a tárgyiasult emlékeket is.

Szükséges a szellemi hagyaték ápolása, kezelése, emellett folyamatos a kapcsolattartás gyűjtőkkel is.

Feladata, hogy regisztrálásra kerüljön a hagyaték minden darabja.

Időszakosan össze kell állítani kiadványokat, illetve meg kell szervezni már-már hagyományosan kiállítások létrejöttét, amelyben egy-egy feldolgozott időszakot lehet megmutatni az érdeklődő nagyközönségnek.

Az Archívum stratégiai feladata akadémiai igényű kritikai összkiadás előkészítése, a dalok és az életmű teljességének birtokában, továbbá gondoskodni Cseh Tamás szellemi hagyatékának és művészetének folyamatos jelenlétéről a magyarság emlékezetében, hogy Cseh Tamás szellemisége minél több helyen, színvonalas események keretében megjelenjen itthon és a határon túli magyar területeken is.

A hazai programok, rendezvények színes skáláján jelenik meg az Archívum a Cseh Tamás Estek keretében. Kihagyhatatlan a Magyar Kultúra napján ezzel a hagyatékkal foglalkozni, a Múzeumok Éjszakája színes forgatagában vendégeket fogadni a Mailáth Palotában, a nyári minőségi zenei fesztiválokon megjelenni és az őszi tarka, kicsit emlékező időszakban is színes élményeket biztosítani a társadalom és a kutatók ezen korszak és hagyaték iránt érdeklődő rétegeinek.

Az Archívum a munkát egy korszak bemutatása, kutatása, megismerése érdekében a magyar társadalom számára végzi, ezért fontos, hogy az eredmények, újra megtalált vagy helyreállított dalok az érdeklődő nagyközönség számára is elérhetőek legyenek, így szükséges, hogy egy-egy időszak feldolgozását követően kiadványokba rendezve megismerhetővé tegyünk, illetve a digitalizált hanganyagokat újra a mai kornak megfelelő hanghordozókra másoljuk minden, Cseh Tamást és a korszakot kedvelő örömeire.

Összességében a Cseh Tamás Archívum célkitűzése „egy autentikus prima hely” megteremtése, ahol a reneszánsz ember ideál típusát megtestesítő Cseh Tamás életműve szinte érinthetővé, megismerhetővé, elérhetővé válik.

IV.2.15. Elvárt eredmények

Szakmai tevékenységünk elvárt eredménye, hogy minél több magas színvonalú művészeti alkotás létrejöttének támogatása valósuljon meg. Művészeti szolgáltatásaink rendszere, mely együttműködésre épül, így az egyéni szolgáltatások esetén „ellenszolgáltatásokat” kapunk pl. egy bérleti szerződés lejártát követően a műterem használati időszakának után a művész zsúrizett műalkotásainak egy része Társaságunk tulajdonában maradhat. Ilyen esetekben „mérhetőek” a közvetlen eredmények, más szolgáltatások esetében a művész társadalom elégedettsége lehet egyfajta „mérőszám”. Az eredményesség és az elvárt eredmények éppen ezért a minél szélesebb közönség elérésében és hatékonyságot tükröző pénzügyi mutatókban van.

A saját bevételt termelő eredmények természetesen a pénzügyi mutatókban, azaz a forgalomnövekedésben mérhetőek.

IV.3. A Társaság működésének, tevékenység/szolgáltatás nyújtásának infrastrukturális feltételrendszere, ezen belül az esetleges speciális, kiegészítő tevékenység/szolgáltatás jellemzőinek bemutatása.

A Társaságunk ingatlanvagyonra 21 ingatlan az ország különböző pontjain, melynek együttes értéke 6,2 milliárd forint.

Ezen belül Alkotóházakat üzemeltetünk Szigligeten, Zsennyén, Kecskeméten, Hódmezővásárhelyen, Mártélyon és Galyatetőn, Művésztelepeket Szentendrén és Hódmezővásárhelyen, illetve a Társaság központja a Szentendrei Művésztelep egy része.

Az ingatlanok teljes körű bemutatására az V.3.3. pontban kerül sor.

A feladatok ellátáshoz nélkülözhetetlen 11 saját tulajdonú gépjárművel rendelkezünk, melyek személyautók és 3,5 tonna alatti tehergépjárművek. A 2017. évben egy gépkocsi vásárlását tervezzük a megnövekedett feladatok zökkenőmentes hatékony ellátása érdekében.

IV.4. Vásárolt szolgáltatások, igénybevételük indoklása (jelentős szállítók, szolgáltatók, vállalkozási jogviszonyban közreműködők, alvállalkozók)

A Társaság a működése során törekszik arra, hogy az Alapító Okiratban megjelölt tevékenységek (közhasznú és egyéb) ellátását saját munkatársakkal valósítsa meg. Ezzel összhangban az olyan stratégiai fontosságú területek jelentős részén, mint a humánerőforrás, pénzügy, számvitel, ingatlankezelés, kommunikációs és marketing a Társaság minél nagyobb részben külső erőforrás bevonása nélkül kívánja ellátni. Vannak azonban olyan tevékenységek, melyek kiszervezése egyrészt szakmai szempontok miatt, másrészt költséghatékonyság szempontjából szükséges.

A fentiekre tekintettel a következő feladatok ellátásához veszünk igénybe külső szolgáltatót:

- Számítástechnikai rendszerfelügyelet: Poli Computer PC Kft.
- Telekommunikáció – Vodafone Magyarország Zrt., Magyar Telekom Nyrt., Znet Telekom Zrt.
- Jogi, ügyvédi tanácsadás – Kuczora Ügyvédi Iroda
- Belső ellenőr – AudiTTeam-4 Kft.
- Munka- és tűzvédelmi feladatok – Raduc Mix Kft.
- Ingatlan-értékbecslés
- Mosodai tevékenység
- Kártevő és rágcsáló irtás – Irtó Trió Kft.
- Őrző-védő szolgáltatások
- Liftkarbantartás – Csécs-Lift Kft.
- Kazánkarbantartás: Vasi Lángtechnika Kft.
- Konyha üzemeltetéséhez szükséges alapanyagok beszerzése (főzőkonyha Szigligeten, Zsennye) – METRO Kereskedelmi Kft., Z+D Nagykereskedelmi és Diszkont Kft., Pannon Sütőipari és Kereskedelmi Kft., Matusz-Vad Zrt.
- Készétel beszállítása (melegítőkonyha Kecskemét) – Stegri Szolgáltató Bt.
- Művészeti szakértői tevékenység – leggyakrabban felkért szakértők: Pál Mihály, Szanyi Péter, Király Vilmos, Illyés Antal (Mű-Velünk) Erős Apolka, Márkus Péter, Wehner Tibor, Mihály Gábor, Rieger Tibor, Győrfi Lajos, Monori Sebestyén
- Kulturális szakmai lebonyolítói tevékenység külső ösztöndíjak esetén (Petőfi Irodalmi Múzeum, Nemzeti Táncszínház, Országos Színháztörténeti Múzeum, Filharmónia Magyarország Nonprofit Kft., Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala)
- Lapkiadási feladatok (felelős szerkesztő, főszerkesztő, nyomda, stb.)
- Nagyobb építőipari kivitelezés – a 2017-re tervezett beruházások kivitelezői még közbeszerzési eljárásban vannak, vagy jövő évben indulnak a közbeszerzési eljárások
- Közüzem: ELMŰ-ÉMÁSZ Energiakereskedő Kft., E.ON Energiakereskedelmi Kft. jelenleg, későbbiekben a közbeszerzési eljárások nyertesei

- Gépjármű karbantartás és szerviz: Porsche Inter Auto Hungaria Kft. – Porsche Pest telephely, Astra Szerviz Bt.

IV.5. A 2017. évben tervezett közbeszerzési eljárások tárgya, értéke és időbeli ütemezése negyedéves bontásban.

- Az I. és II. negyedévben a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ létrehozására szükséges kiírni egy építőipari közbeszerzést, melynek összértéke 700 000 000 forint, amit felhalmozási célú támogatásként kapott a Társaság, az 5936/2015/SZOCSTRAT számú támogatási szerződés szerint.
- I-II. negyedévben kerül kiírásra a közös villamos-energia és a földgáz beszerzés
- I. negyedévben a társaság a Hédervári Kastély veszélymentesítésének feladataira tervez közbeszerzést kiírni.

IV.6. Szervezet

A Társaság egyszemélyes társaság, ezért taggyűlés nem működik. Annak hatáskörét az Alapító gyakorolja az Alapító Okirat – különösen annak 9.3 és 9.4 pontjában foglaltak –, valamint a vonatkozó jogszabályok szerint.

A Társaságnál háromtagú Felügyelőbizottság működik, amelynek tagjait az Alapító jelöli ki. A Felügyelőbizottság ellenőrzi a társaság ügyvezetését, jogában áll a Főigazgatótól jelentést vagy felvilágosítást kérni, a Társaság könyveit, bankszámláját, iratait és pénztárát bármikor megvizsgálni. A Felügyelőbizottság ellenőrzése során az ellenőrzésbe kompetens személyt, szervezetet bevonhat a Társaság költségére, a Társaság hosszú távú működését nem veszélyeztető mértékig.

A Felügyelőbizottság maga állapítja meg működésének szabályait, ügyrendjét, amelyet az Alapító hagy jóvá.

A Felügyelőbizottság szervezetére, működésére egyebekben a Polgári Törvénykönyv előírásai és az Alapító Okirat rendelkezései az irányadóak.

A Társaságnál Könyvvizsgáló működik, akit az Alapító jelöl ki a Főigazgató – a Felügyelőbizottság egyetértésével tett – javaslata alapján.

A Könyvvizsgáló feladatköre különösen:

- A Társaság beszámolóját és vagyonkimutatását, továbbá az Alapító elé terjesztett minden más jelentést az adatok valóságosága és a jogszabályi előírásoknak megfelelésége szempontjából vizsgálja, és erről az Alapítónak jelentést készít;
- A Főigazgató és a Felügyelőbizottság munkáját elősegíti, és szakmailag támogatja.

A Társaság képviselőt és ügyeinek intézését az Alapító által kijelölt Ügyvezető látja el a jogszabályok és az Alapító Okirat keretei között, illetve az Alapító határozatainak megfelelően. Az Ügyvezető jogosult a Főigazgatói cím használatára.

A Főigazgató feladatait munkaviszonyban látja el, fölülte a munkáltatói jogokat az Alapító gyakorolja. A munkáltatói jogok gyakorlásából következő adminisztratív intézkedések (például éves szabadság kivételének engedélyezése, éves prémiumfeltételek kiírása, azok teljesítésének elbírálása stb.) a Társaság Javadalmazási Szabályzata és az ügyvezető munkaszerződésében foglaltak szerint történnek meg.

A Főigazgató képviseli a Társaságot harmadik személyekkel szemben, valamint bíróságok és más hatóságok előtt.

A Társaság üzleti tevékenységéhez legmegfelelőbb, a változó igényekhez rugalmasan alkalmazkodó munkaszervezetet a Főigazgató alakítja ki, és irányítja.

A Főigazgató a Társaság jogszabályokban meghatározott feladatainak ellátása érdekében olyan strukturált szervezeti rendszert alakít ki, amelyben a hatáskörök és a feladatok világos

meghatározása, a feladatok ellátásához kapcsolódó felelősségi rendszer kialakítása biztosítja a Társaság hatékony működését és gazdálkodását. Felelős a Társaság munkavállalói feletti egységes irányítási, be- és elszámoltatási rendszer fenntartásáért, zavartalan működtetéséért. A Főigazgató saját hatáskörben dönthet az egyes pozíciók betöltetlensége, vagy betöltése felől, továbbá a pozíciót betöltő jogviszonyáról és személyéről.

A Társaság vezető állású munkavállalói: a Főigazgató, a Gazdasági igazgató, a Stratégiai igazgató, a Szolgáltatási igazgató.

A Társaság az alkotómunka támogatására alkotóházakat, galériákat, kiállítótereket, művésztelepeket, a továbbiakban művészeti szolgáltató ingatlanokat tart fent és működtet, amelyek a Társaság telephelyei, illetve fiók telepei, de ezek nem minősülnek önálló szervezeti egységnek, és nem önálló jogi személyek.

A Főigazgató távollétében őt a Stratégiai igazgató helyettesíti, aki nem rendelkezik általános aláírási jogosultsággal. A Főigazgató és a Stratégiai igazgató esetleges egyszerre fellépő akadályoztatása esetén a helyettesítési feladatokat a Gazdasági igazgató látja el.

A Gazdasági igazgatóságot a Gazdasági igazgató vezeti.

A Gazdasági igazgató feladata, hogy – a Főigazgató iránymutatásai alapján, annak munkájának támogatásával – a Társaság összes gazdasági folyamatát és pénzügyeit irányítsa. Feladatai közé tartozik továbbá a Társaság levelezésének, postázásának, iratkezelésének, iktatási rendszerének, és az irodai működéshez szükséges eszközök és anyagok biztosításának irányítása és elvégzése.

A Gazdasági Igazgató jogosult szerződések megkötésére és aláírására a Szolgáltatási igazgatóval együttesen, az alkotóművészeti műbírálati feladatok körében (SZMSZ 4.6. o. pont). A feladat ellátása érdekében főkönyvelő és számviteli munkatársak, asszisztensek működnek közre.

A Stratégiai igazgatóságot a Stratégiai igazgató vezeti.

A Stratégiai igazgató feladatát képezi a Társaság alkotóművészetet és alkotóművészeket támogató szolgáltatásainak biztosítása (alkotóházak, művésztelepek más művészeti szolgáltató ingatlanok üzemeltetése); a Társaság alkotóházainak, szálláshelyeinek, és egyéb szabad kapacitásainak kihasználtságának növelése és optimalizálása értékesítéssel, munkáját segítik a művésztelep és alkotóház vezetők, akiknek munkáját irányítja.

A Stratégiai igazgató feladata, hogy a Társaság tulajdonában vagy kezelésben lévő ingatlanok felújítási, építési munkáit irányítsa. Feladatai közé tartozik továbbá a Társaság belső információáramlásának, belső kommunikációjának, titkárságának irányítása.

A Társaság a stratégiai igazgatójának feladatai szerint három igazgatóságra oszlik, feladata, hogy a Főigazgató iránymutatásai alapján, annak munkájának támogatásával, irányítsa a Kommunikációs, Szolgáltatási és Műszaki igazgatók munkáját.

Az egyes igazgatóságokat igazgatók vezetik.

A Kommunikációs Igazgatóság feladatát képezi a Társaság kommunikációs, PR, kiadói és marketing feladatainak irányítása. Feladata a Kultúra.hu kulturális portálhoz kapcsolódó főszerkesztői feladatok és egyéb a tartalomfeltöltéshez kapcsolódó feladatok ellátása. A Kommunikációs igazgatóságot a Kommunikációs igazgató vezeti.

A Szolgáltatási igazgatóságot a Szolgáltatási igazgató vezeti. A Szolgáltatási Igazgatóság feladatát képezi a Társaság alkotóművészetet és alkotóművészeket támogató szolgáltatásainak (műbírálati feladatok; szakvéleményező és pályázatlebonnyoló feladatok; pályázati feladatok) irányítása, továbbá művészeti szolgáltató ingatlanok művészeti, szakmai irányítása az igazgatósághoz tartozó munkatársakkal történő elvégzése.

Feladata továbbá a Magyar Mecénás Program résztvevői számára nyújtott szolgáltatások elvégzésének megszervezése és irányítása, a Program résztvevői részéről beérkező megkeresések és kérések teljes körű kezelése.

A Szolgáltatási igazgató feladata, a Társaság műteremlakás bérlőkijelölési feladataihoz kapcsolódó ügyek teljes körű ellátása (az Alkotóművészeti Műteremlakás Bizottság összehívása, a döntések előkészítése, illetve a döntésekről történő értesítésekről való gondoskodás), a feladathoz kapcsolódó adminisztráció megszervezése, elvégzése.

Feladatát képezi a fiatal művészeket támogató ösztöndíjak lebonyolítása, továbbá alkotóművészetet támogató szakmai, szaktanácsadói tevékenységet is végez, így többek között köztéri szobrokról, érmékről, és egyéb műalkotásokról ad ki szakvéleményeket, az Emberi Erőforrások Minisztériuma kulturális háttérintézményi feladatainak egy részét, azzal, hogy az EMMI kitüntetési rendeletében meghatározott kulturális középdíjak plakettjeit, okleveleit kivitelezte. Továbbá a Társaság minisztérium által megítélt - nem a középdíjakhoz tartozó - kulturális célú pénzjutalmak kifizetését is kezeli.

A Társaság szolgáltatási feladatai közhasznúak, nem piaci alapon kerülnek az árak meghatározásra, így az itt keletkező saját bevétel nem fedezi a ráfordított költségeket, a szükséges forrásokat az éves működési támogatás biztosítja. Így valósul meg, hogy a Társaság nem anyagi forrásokkal, hanem jelentős kedvezménnyel csökkentett áru szolgáltatásokkal támogatja a magyar alkotóművészetet, és alkotóművészeket.

A telephelyeken, fióktelephelyeken működő Alkotóházakban, Művésztelepeken dolgozó munkavállalók a stratégiai igazgató és a szolgáltatási igazgató vezetésével, az intézmény működtetésében vesznek részt, általánosságban a következő munkakörökben: alkotóház/művésztelep vezető, gondnok, élmezőny vezető, asszisztens, portás, kertész, szobaasszony, anyagbeszerző, szakács, takarító, felszolgáló, kertész. A telephelyeken dolgozó munkavállalók közvetlen felettese az adott telephely vezetője. Az adott telephely méretétől függ, hogy ott hány munkatárs, milyen munkakörökben dolgozik.

2017-ben a Cseh Tamás Archívum feladat ellátása érdekében a meglévő 7 fő munkavállalóval tervezzük.

A Cseh Tamás Archívum, mint szervezeti egység közvetlenül a Szolgáltatási Igazgatósághoz került besorolásra, melynek munkáját az archívum vezető fogja össze, irányítja a Szolgáltatási igazgató felügyeletével.

A Műszaki igazgatóságot a Műszaki igazgató vezeti.

Feladatát képezi a Társaság tulajdonában és kezelésében lévő ingatlanok ingatlankezelési és üzemeltetési, továbbá a közös energia beszerzési, gesztorálási feladatok elvégzése az igazgatósághoz tartozó munkatársakkal. Feladatát képezi továbbá a Társaság tulajdonában lévő gépkocsik és egyéb műszaki eszközök, ingóságok üzemeltetése, szervizeltetése, karbantartása, a feladatok elvégzése az igazgatósághoz tartozó munkatársakkal. A Műszaki igazgatóság feladata, hogy a Társaság tulajdonában és kezelésben lévő ingatlanok felújítási, építési munkáinak irányításában részt vegyen a Stratégiai igazgató iránymutatásai alapján. Az igazgatóság feladata továbbá a belső kommunikációhoz, a Társaság honlapjához és levelezéséhez kapcsolódó műszaki feladatok; a munkavégzéshez szükséges IT-eszközök és programok biztosítása, karbantartása.

A Társaság központjában dolgozó fizikai munkát végző munkavállalók a központi, és az alkotóház vezetővel nem rendelkező ingatlanok működtetésében, üzemeltetésében vesznek részt, a műszaki igazgató irányításával.

A Főigazgatói tanácsadók a Főigazgató irányítása mellett, a Társaság szerteágazó jellege miatt, egy-egy speciális területet fognak össze, amely megkönnyíti a sokrétű kulturális feladatokat ellátó Társaságunk zökkenőmentes működését. Munkájával elsősorban a Főigazgató munkáját támogatja, de a Stratégiai és Gazdasági igazgatóval is együttműködnek.

2017-ben továbbra is tervezzük az üres álláshelyek betöltését, melyek a feladatok folyamatos bővülése miatt váltak szükségessé. Indokoltá vált az előző évek tapasztalatai alapján minőségi cserék végrehajtása, a megnövekedett feladatok nagyobb teherbírást és pontosabb munkavégzést igényelnek.

2017-ben az állandó feladatok elvégzése érdekében 80 fő összlétszámot tervezünk.

A Kultúra.hu saját gyártásban való működtetésével szükségessé vált a létszámot hét fővel kiegészíteni, továbbá a Szigligeti, Zsenyei és Hódmezővásárhelyi Alkotóházakba 1-1 fő felvétele szükséges a kertészeti, karbantartói feladatokra, valamint a műszaki igazgatóság megnövekedett feladataira való tekintettel további 1 fő felvételével tervezünk.

A bérgazdálkodás tervezésekor figyelembe vettük a várható minimál bér és a garantált bérminimum változását, továbbá átlagosan 5%-os béremelés került tervezésre. Társaságunkat a tulajdonosi jogokat gyakorló minisztérium (EMMI) minden évben újabb közfeladatok ellátásával bízza meg, melyet továbbra is, és többségében a meglévő személyi apparátus lát el. Ezen többletfeladatok ellátására bérkorrekció, bérkiegészítés került tervezésre.

A feladatok év közbeni változásával személyi változások is történnek, ezzel kapcsolatos többletkiadások keletkeznek. A feladatok ellátása érdekében keletkező túlórák, műszak és éjszakai pótlékok az idevonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően kerültek tervezésre.

Javadalmazási, érdekeltségi elemek

A Társaság az elfogadott Javadalmazási Szabályzatnak megfelelően tervezi a főigazgató költségterítéseit, illetve egyéb juttatásait.

Főigazgatói prémiumfeladatként a következő feladatot határoztuk meg:

Társaságunknak jelentős szerepe van a magyar emlékezetpolitika alakításában azáltal, hogy különböző művészeti ágakat fog össze. Ez a „Zrínyi Miklós – Szigetvár – 1566” és az 1956-os emlékévben az egész ország számára megmutatkozott. Számos feladat ebből áttevődött a 2017. évre. Sőt, új fontos emlékévek indultak el: Arany János, Szent László, Kiegyezés, 100 éves a Szentendrei Régi Művésztelép. A Társaság főigazgatójának ezekben meghatározó koordináló szerepe van. Főigazgató úr vállalja, hogy 2017-ben az emlékezetpolitika világában könyveket jelentet meg, országos kisugárzási rendezvénynek lesz gazdája, s ezek folyamatosan jelen lesznek a médiában.

- 6-10 könyv megjelentetése, esetén a kifizethető hányad: éves prémium 100 %-a.
- 4-5 könyv megjelentetése esetén a kifizethető hányad: éves prémium 95 %-a.
- 3 könyv megjelentetése esetén a kifizethető hányad: éves prémium 90 %-a.

A Javadalmazási Szabályzat 2.1.1. pontja alapján a prémiumfeladatra a maximum összeg, az éves alapbérének a 20%-a.

Kifizetése a 2017. évi beszámoló Alapító általi elfogadását követően kerül sor a 2018. év költségvetésének terhére.

A gazdasági igazgató prémiumfeladatát a főigazgató feladatkijelöléssel határozza meg. A feladatra maximum kifizethető összeg az éves alapbérének a 20%-a, a Vezető Állású Munkavállalók Prémiumfizetési Szabályzatának megfelelően.

Kifizetése a 2017. évi beszámoló Alapító általi elfogadását követően kerül sor a 2018. év költségvetésének terhére.

A munkavállalók a Társaság szabályzata szerint cafetériában részesülnek.

A havi egyéni keretösszegek az alábbi besorolás alapján került meghatározásra:

- központi asszisztensek	10.000,- Ft
- alkotóház vezetők, központ menedzserek	15.000,- Ft
- műszaki,- szolgáltató, kommunikációs igazgató, főkönyvelő,	20.000,- Ft
- ügyvezető igazgató, gazdasági- és stratégiai igazgató	15.000,- Ft
- más munkavállalók	8.000,- Ft

Szakmai és gazdálkodási ellenőrzési rendszer

A Társaság felügyeletét a tulajdonos által kinevezett háromtagú Felügyelő Bizottság látja el. A társaság, könyvvizsgálatát az alapító által kijelölt könyvvizsgáló látja el. A belső ellenőrzést az SZMSZ-ben rögzített feladatokkal, megbízási szerződéssel valósítjuk meg. A Társaság állandó külső jogi szolgáltatást vesz igénybe a jogi feladatok ellátására

Szervezetfejlesztés, minőségbiztosítás

Társaságunk a munkavállalók képzését folyamatosan biztosítani kívánja, hogy a minőségbiztosítás fenntartható, fejleszhető legyen. A Társaság a működési és szolgáltatási rendszerével párhuzamosan olyan vállalatirányítási és működést támogató szoftvereket vásárol és fejlesztet, ami hozzájárul a minőségbiztosítási rendszer kialakításához.

A munkakörönkénti és szervezeti egységenkénti béreket a V.3.5. pontban mutatjuk be. Társaságunk szervezeti felépítését ábrával bemutatva a V.3.5. pontban szerepeltetjük.

IV.7. Feltételezések összefoglalása

Felújításokat, beruházásokat csak biztos források esetén indítunk el.

Az ingatlanok racionalizálásából tervezett forrásokból csak akkor indul el felújítás, ha ez a lehetőség megnyílik a Társaságunk előtt, és ez a forrás jelentkezik, illetve jóváírása folyamatban van.

Minden beszerzésnél és fejlesztésnél olyan fizetési határidőben állapodunk meg a törvényes szerződéses keretek között, hogy az adott forrás a fizetési kötelezettség beálltakor a Társaságunknál rendelkezésére álljon.

A Kaszás Attila díj lebonyolítása továbbra is feladatkörünkbe tartozik, együttműködve a díj alapítóival.

A Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktató Központ létrehozása az Emberi Erőforrások Miniszterének, Balog Zoltán miniszter úr döntésének megfelelően kerül megvalósításra.

Társaságunk az állami támogatásból kapott forrásokat és bevételeinket a Magyar Állam Kincstárnál és az idevonatkozó jogszabályok alapján kereskedelmi bankoknál vezetett számlákon kezeljük.

IV.8. Verseny társak

A MANK Nonprofit Kft. az Alapító Okiratában meghatározott alapcélok szerint, valamint a közhasznú céljai alapján minden magyar alkotóművészt támogatni kíván szolgáltatásai segítségével. Ilyen formában a hazai piacon egyedülállónak tekinthető, ám nemzetközi környezetben léteznek hasonló állami tulajdonú művészeti támogató szervezetek.

IV.9. Kihasználatlan lehetőségek, kapacitások, saját bevételek növelése

Társaságunk alapcéljait saját bevételeiből ellátni nem képes, azonban a költségvetésének fontos eleme a bevétel növelése.

A Társaság saját bevételt termelő tevékenysége az alaptevékenysége, a közhasznú jogállása, és a magyar alkotóművészeti szolgáltató-rendszerben betöltött szerepe okán korlátozott. A Társaság működőképességéhez nem nyújt elegendő fedezetet a költségvetési támogatás – így a Társaság jelentős saját közhasznú bevétel előállítására kényszerül.

Saját bevételeinket az alkotóházak MMP és nem MMP tagok vendégéjszaka számának növelésével, vendéglátással, kívánjuk elérni.

A gesztor tevékenységet műszaki igazgatóságunk végzi.

A szolgáltatási igazgatóságunk végzi a művészeti szolgáltatásaink irányítását (azaz alkotóházak, művésztelepek, kiállítóhelyek, rendezvényhelyszínek szakmai működtetését), továbbá ellátják a műbírálati szakmai feladatokat.

Szolgáltatási feladataink közhasznúak, az ebből eredő saját bevétel nem fedezi a ráfordított költségeket, így az ezekhez szükséges forrásokat a működési támogatás hozza egyensúlyba. Így valósul meg, hogy nem anyagi forrásokkal, hanem jelentős kedvezménnyel csökkentett áru szolgáltatásokkal támogatjuk a magyar alkotóművészetet, és alkotóművészeket.

Célunk, hogy az alkotóházakat az alkotó tevékenység lehetőségének elősegítése céljából szálláshelyekként, vendéglátóhelyenként üzemeltetve növelni tudjuk saját bevételeinket. Az alkotóházakban töltött Magyar Mecénás Programban regisztrált, továbbá a programhoz nem kapcsolódott „külsős”, egyéni, csoportos és rendezvényhez kötött vendégéjszakák számának növelésével növelhető a forgalom.

Szigligeti Alkotóházunk esetében már megvalósult az úgynevezett külső közétkeztetés. Ennek mentén, a kastélyban található HACCP engedéllyel rendelkező főzőkonyha nemcsak az épületben lakó vendégek étkezését teszi lehetővé, hanem a kapacitásait kihasználva a településen található egyéb intézmények közétkeztetését is ellátja.

A közétkeztetésen túl a felújítások után 2017-ben a Szigligeti Alkotóház folytatja az Alkotóházban tartott szakmai és „külsős” rendezvényekhez kötött teljes körű catering szolgáltatását.

A Társaság tulajdonában lévő Hédervári Kastély peres eljárása lezárult, az épületet a bérlőtől visszavettük, jelenleg a hátrahagyott épület kárainak felmérése és az Alkotóházként való megnyitás lehetőségeinek tervezése zajlik. A Kastély Alkotóházként való üzemeltetése a saját bevételt növekedését eredményezné, amennyiben felújítása megtörténhetne. Az Alkotóház többfunkciós feladatokat is képes lesz ellátni, legyen az külsős rendezvény, vagy kulturális esemény, természetesen az alkotóművészetet támogató szolgáltatások biztosítása mellett.

V. Finanszírozás

V.1. Finanszírozási elvek

Társaságunk szolid stratégiával, biztonságra törekvő, de egyben rugalmas finanszírozási elvet követ.

A Társaság gazdálkodása során elért eredményét nem osztja fel, azt a létesítő okiratában meghatározott tevékenységeire fordítja.

V.2. Pénzügyi terv

V.2.1. A Társaság 2017. évi közhasznú szakmai és működési költségterve és forrásai

2017. év	adatok ezer Ft-ban
Kiadások összesen	1.229.898
anyagköltség	61.227
igénybe vett szolgáltatások	143.251
egyéb szolgáltatások	9.225
béreköltség	357.210
személyi jellegű egyéb költség	163.110
bérfelrakások	119.396
egyéb és pénzügyi ráfordítások	11.329
beruházások, felújítások	365.150

Az anyagköltségek között számoljuk el:

alapanyagokat, alapélelmiszereket,üzemanyagköltséget, közüzemi díjakat, fenntartási anyagokat, éven belül elhasználódó anyagokat,fogyóeszközöket (tisztítószer, nyomtatvány, irodaszer, egyéb anyagok, szerszámok, munkaruha, védőruha stb.)

Az igénybe vett szolgáltatások között számoljuk el:

- számlát adó kurátorok, szakértők díját,
- épületek, kertek karbantartási díját,
- eszközök, szoftverek karbantartását,
- járművek karbantartását,
- takarítás, tisztítás költségeit,
- szemétszállítást,
- könyvvizsgálói, ügyvédi, belső ellenőr díját,
- épületek, eszközök, járművek, ügyviteli szoftverek, helyiségek bérleti díját,
- közüzemi díjakat,
- vagyonvédelem költségeit,
- hirdetés, reklám, propaganda, DVD, filmgyártás, könyvkiadás
- számítástechnikai szolgáltatás, honlap karbantartás, könyv, folyóirat költségeit,
- a postai és telefon, internet díjakat,
- grafika, tanácsadás, pályázati dokumentumok költségei, munkavédelem, tűzvédelem, nyomtatási költségeit,
- utazás, szállás, oktatás, továbbképzés költségeit,
- egyéb költségeket.

Az egyéb szolgáltatások között számoljuk el:

- gépjárművekhez kapcsolódó kötelező biztosításokat, vizsgáztatásokat, egyéb biztosításokat,
- a bankköltségeket, hatósági díjakat,
 - személy és vagyonbiztosításokat,

A bérkölttség soron mutatjuk ki

- a munkavállalók bérét, további bérelemeket (műszakpótlék, éjszakai pótlék stb.),
- a megbízási szerződéssel végzett feladatok díját,
- a Felügyelő Bizottság tiszteletdíját, egyéb tiszteletdíjat, felhasználási díjat.

A személyi jellegű egyéb kifizetések tartalmazzák:

- a kötelezően fizetendő betegszabadság, táppénz 1/3 költségét,
- cafetéria juttatásokat,
- a munkába járással, kiküldetéssel kapcsolatos költségtérítéseket,
- a foglalkozás-egészségügyi szolgáltatás költségeit,
- védőitalt, reprezentáció költségeit,
- a szerzői jogdíjakat,
- az ösztöndíjasok díját.
- a minisztériumi díjazottak költségét.

A bérjárulékok a számfejtésre kerülő bérek, megbízási díjak, tiszteletdíjak, ösztöndíjasok, díjazottak és egyéb személyi jellegű kifizetések munkaadói terhei, illetve a szakképzési és rehabilitációs hozzájárulásokat tartalmazza.

Az egyéb ráfordítások tartalmazza a helyi adókat, és az előző években vásárolt gépjárművek lízingdíjait.

Beruházások, felújítások között szerepeltetjük a Szentendrei vendégház megépítését 99.900 ezer forint és a hozzá kapcsolódó műszaki ellenőri feladatok 2.750 ezer forint értékkel, a Zsenyei Alkotóház kazáncseréjét gázterv készíttetésével 14.000 ezer forint összegben, Szigligeti kertépítést 14.600 ezer, Kecskeméti Alkotóház tágulási tartály cseréje 2.000 ezer forint, 200.000 ezer forint kötött felhasználásra fordítandó a tulajdonosi jogkör gyakorlójának iránymutatásai alapján, továbbá 3.500 ezer forint összeg, antik bútor felújítást (Zsenye), Hódmezővásárhelyi Alkotóház, Szentendrei vendégház, Zsenyei Műhelyház bútorokkal való felszerelése 14.000 ezer forint, kis- és nagyértékű eszközök 6.400 ezer forint és gépkocsi vásárlását 8.000 ezer forint értékben tartalmazza.

2017. év	adatok ezer Ft-ban
Források összesen,	1.310.870
Költségvetésből kapott, folyósított alapítói támogatás működésre	701.050
Költségvetésből folyósított alapítói támogatás beruházásra, felújításra	336.750
Közhasznú tevékenység bevétele	84.032
Vállalkozási tevékenység bevétele	5.202
Pályázaton elnyert összeg	5.100
Egyéb bevétel, pü-i műv. bev.	178.736

A források összege 1.310.870 ezer forint

A Költségvetésből kapott, folyósított Alapítói támogatás összege 1.037.800 ezer forint.

Év végéig az alkotóházak közhasznú bevételét 64.520 ezer forintra tervezzük.

További közhasznú bevételként a lektorálási, lebonyolítási és gesztorálási feladatokra 19.512 ezer forint bevételt tervezünk.

Vállalkozási tevékenységünktől 5.202 ezer forint bevételt várunk.

Alapvető célkitűzésünk a közhasznú bevételeink növelése, ennek tükrében a vállalkozási tevékenységünk növelését nem tervezzük. A meglévő információink alapján határoztuk meg a vállalkozási bevételünk összegét.

Pályázati soron szerepeltetjük a Kaszás Attila díj lebonyolítására járó 5.100 ezer forint összegű támogatást. A Magyar Művészeti Akadémia, a Nemzeti Kulturális Alap és a Kulturális Államtitkárság által nyújtott lehetőségekkel kívánunk élni.

Egyéb bevételek között tervezzük a Moholy ösztöndíj támogatást 2.286 ezer forint összegben, továbbá értékpapír vásárlásából eredő hozamot, és számlakamatot 3.050 ezer forint összegben. A „Zrínyi Miklós-Szigetvár 1566” Emlékév már biztosított forrásából 15.000 ezer forint, a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ megvalósítása érdekében biztosított forrás terhére 62.000 ezer forint, és az előző évek támogatásából megvalósuló beruházások visszaírásából 96.400 ezer forint került tervezésbe az egyéb bevételek sorra.

V.2.2. A vállalkozási tevékenység bemutatása

Társaságunk „szabad kapacitásait” adja bérbe: a MMP tagsághoz nem tartozó személyek és társaságok számára biztosítjuk szállás és étkezés, továbbá terembérlet igénybevételének lehetőségét.

2017-ban várható vállalkozási bevételünket 5.202 ezer forintra tervezzük.

Tevékenységünkől adódóan a vállalkozási tevékenységünkre eső költségeket arányosítással határozzuk meg a vállalkozási tevékenységre eső bevétel arányában, korrigálva a fel nem osztható költségekkel.

Ezt az arányszámot 2017-ben 0,5%-ra tervezzük.

V.2.3. A Társaság eredmény kimutatása, mérlege és cash flow (pénzforgalmi) terve

Lásd: 1-2-3.számú melléklet

V.2.4. A társaság beruházási terve, külön bemutatva a közbeszerzés keretében történő beszerzési elképzeléseket

A Társaság 2017. évre jelenleg egy nagy beruházást tervez, amelynek közbeszerzési eljárása 2016-ban megtörtént. A Szentendrei Vendégház építésére a fenntartó minisztérium jóváhagyását megkaptuk, a közbeszerzési eljárás jelenleg folyamatban van, a nyertes vállalkozó várhatóan 2017 év elején kezdi majd a munkálatokat.

A további közbeszerzések a 7. számú mellékletben szerepelnek.

V.2.5. A Társaság a mérlegen kívüli tételek bemutatása

A Társaságnak nincsenek mérlegen kívüli tételei.

V.2.6. Tervezett céltartalék-képzések, értékvesztések ismertetése

Társaságunk 2017. évre céltartalékot nem képez, értékvesztést nem számol el.

V.2.7. Aktív és passzív időbeli elhatárolások részletezése

A várható Aktív időbeli elhatárolások (bevételek, költségek, ráfordítások) összegét 1.500 ezer forintra tervezzük.

Várható Passzív időbeli elhatárolások összesen: 7.186.895 ezer forint

Halasztott bevételek (MAK TE)
Közalapítványtól átvett gyűjtemény
8139/2014/KUKAB EMMI műk.támog.elhat.
3235/01209 NKA Szigliget felújítás elhat
33076-1/2014/KUKAB Szigliget felúj.elh.
3235/01274 NKA Zsennye felúj.elhat.
ME-JHSZ/J/1613/2014 Zsennye II.ütem elh.
5936/2015/SZOCSTRAT EMMI-FROKK (900m)
19184/2012/VAGYON működési támogatás
57176/2012/KUKAB Szentendre felújítás
8698/2015/PKF EMMI-2015 működési (782m)
22931/2013/KUKAB működési támogatás
60876/2015 PKF EMMI 2016 évi működési támogatás
779122/00001 NKA Cseh Tamás Archivumra kapott támogatás
37049/2016/PKF EMMI „Zrínyi Miklós- Szigetvár 1566” Emlékév
40394/2016/PKF EMMI Cseh Tamás Archivum 2016 évi működésére
EMMI 2017 évi működési támogatás

Halasztott bevételek soron a Magyar Alkotóművészeti Közalapítványtól térítésmentesen átvett tárgyi eszközök összege szerepel.

A Közalapítvány soron a Magyar Alkotóművészeti Közalapítványtól térítés nélkül átvett képzőművészeti alkotások találhatók.

A passzív elhatárolások többi sorain a 2012-2013-2014-2015-2016-2017 támogatásokból megvalósuló beruházások összege szerepel, melynek visszavezetése az értékcsökkenés arányában történik.

V.2.8. Az ingatlanok jelzálogterhelésének alakulása

Társaságunk ingatlanai jelzáloggal nem terheltek, 2017-ben sem tervezzük ingatlanainkra a jelzálogterhelést.

V.3. Egyes stock és flow típusú gazdálkodási elemek áttekintése**V.3.1. A bevétel növelésének lehetőségei, ennek szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatása**

A Társaság bevételének növelésének érdekében az alábbi lehetőségek mutatkoznak:

- együttműködési megállapodások a partnerszervezetekkel, hogy minél több csoportos rendezvényt konferenciát tartsanak az Alkotóházakban;
- a nem MMP tag vendégek számának növelése az Alkotóházakban az alkotóművészek által nem kihasznált időszakokban;
- külsős szakmai rendezvények, konferenciák szervezése, lebonyolítása az Alkotóházakban;
- nemzetközi művésztelepek szervezése.

2017-től tervezzük megnyitni a látogatók előtt a Szigligeti Arborétumot is, amely szintén a nyitvatartási hónapok alatt – várhatóan májustól októberig – bevételt képezne a Társaságnak.

A Társaság 2017-ben bevételt kíván képezni a Kultúra.hu-n felkínálható bannerlehetőségek és PR-cikkek segítségével, amely egyúttal a Társaság marketingkommunikációs eszközeként is szolgál. Elsősorban az Emberi Erőforrások Minisztériumához tartozó kulturális háttérintézményeket részesítjük előnyben a hirdetési felületek kiértékesítésekor.

A „Zrínyi Miklós – Szigetvár 1566” Emlékév keretében megvalósult kiadványok helyet kapnak a program számára kialakított www.szigetvar-zrinyi1566.hu oldalon, amelyen keresztül azok meg is vásárolhatóak, ezzel bevételt képezve a társaság számára.

V.3.2. Költségcsökkentő intézkedések, javaslatok a felszabadítható erőforrások (alkalmazotti kör, ingó és ingatlan vagyon) egyéb célú hasznosítására, felhasználására, értékesítésére

A költségek csökkentésének két legfőbb vonulatát tudja meghatározni a Társaság:

- a meglévő, használaton kívüli, Alkotóházakként nem üzemeltethető ingatlanok értékesítése, esetleges cseréje, egy jobb állapotú, Alkotóházként üzemeltethető ingatlanra.
- a meglévő ingatlanok folyamatos karbantartása, felújítása a gazdaságosabb üzemeltetés érdekében.

V.3.3. A Társaság tulajdonában álló ingatlanok bemutatása, tervezett beruházások, felújítások, állagmegóvások, beszerzések bemutatása

	Cím	Terület (m ²)	Használat/tervek	Tervezett beruházások, felújítások, állagmegóvások, beszerzések
1.	Szigliget, Kossuth L. u. 17. Hrsz.: 2	Telek: 92070 m ² Nettó lakóterület: 2175 m ²	Alkotóház. 2014-ben felújított, 2015-től üzemel.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Általános épület-karbantartás 2. Felvonó felügyelet és kötelező karbantartás 3. Kazán és fűtési rendszer (felügyelet, kötelező karbantartás) 4. Tűzjelző, füstérzékelő karbantartása 5. Munka- és tűzvédelem 6. Villám- és érintésvédelem (előírt vizsgálatok) 7. Légh kondicionálás, szellőzés 8. Kertgondozás, karbantartás, ápolás, építés 9. Park-karbantartás (kerti bútorápolás, fahíd újjáépítés) 10. Kisgépek (kötelező ÉV vizsgálat, beszerzés, karbantartás) 11. Fogadóépület kialakításának véglegesítése 12. Rágcsálóirtás 13. Arborétum megnyitása a látogatók számára
2.	Zsennye, Szabadság té 3 Hrsz.:179/5,179/4, 064/4	Telek: 181157 m ² Nettó lakóterület: 1623 m ²	Alkotóház. 2014-ben felújított, 2015-től üzemel.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Általános épület-karbantartás 2. Felvonó felügyelet és kötelező karbantartás 3. Kazán és fűtési rendszer (felügyelet, kötelező karbantartás) 4. Tűzjelző, füstérzékelő karbantartása 5. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint 6. Konyhai szellőzés kialakítása, konyhabútorok rendezése 7. Locsoló berendezés újraindítása 8. Kertgondozás, karbantartás, ápolás, favágás 9. Kisgépek (kötelező ÉV vizsgálat, beszerzés, karbantartás, általános szerszámkészlet beszerzés) 10. Rágcsálóirtás 11. Növényvédelem 12. Műhelyház és gondnoki épület berendezéséhez bútorok felújítása, illetve bútor és eszközvásárlás 13. Új gázkazán vásárlása és hozzá kapcsolódó új, szabványos gázterv készíttetése
3.	Kecskemét, Műkert 2. Hrsz.: 8245	Telek: 12868 m ² Nettó lakóterület: 1243 m ²	Alkotóház. Megfelelő forrás esetén 2017-2018-ban megkezdődhet a felújítása.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Általános épület-karbantartás 2. Kazán és fűtési rendszer (felügyelet, kötelező karbantartás) 3. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint 4. Villám- és érintésvédelem (előírt vizsgálatok) 5. Kisgépek (kötelező ÉV vizsgálat, beszerzés, karbantartás) 6. Rágcsálóirtás 7. Növényvédelem

4.	Hédervár Fő út 47. Hrsz.: 250, 253, 254, 256, 259	Telek: 95084 m ²	Volt Kastélyszáll ó Leendő Alkotóház	Jelenleg felmérésre kerül a műszaki állapota, mind a kastélynak, mind a kertnek. Alkotóházként tervezzük üzemeltetni, megfelelő forrás esetén nagy léptékű felújítás szükséges. A felújítás előtt veszélymentesítési munkálatok elengedhetetlenek, mint a kertben, mind az épületben.
		Nettó lakóterül et: 1946 m ²		
5.	Balatonföldvár József A. u. 10. Hrsz.: 1717	Telek: 1298 m ²	Jelenleg használaton kívül van. Alkotóházké nt gazdaságos an nem üzemeltethet ő. Értékesítése javasolt.	Értékesítésre javasolt ingatlan, értékesítési folyamatának előkészítése zajlik.
		Nettó lakóterül et: 200 m ²		
6.	Balatonföldvár József A. u. 15. Hrsz.: 1662	Telek: 2161 m ²	Jelenleg használaton kívül van. Alkotóházké nt gazdaságos an nem üzemeltethet ő. Értékesítése javasolt.	Értékesítésre javasolt ingatlan, értékesítési folyamatának előkészítése zajlik.
		Nettó lakóterül et: 349 m ²		
7.	Balatonfüred Petőfi S. u. 28. Hrsz.: 634/1	Telek: 1856 m ²	Magyar Fordítóház Alkotóházna k	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat.
		Nettó lakóterül et: 157 m ²	Bérbe adva 2017.12.31.- ig	
8.	Balatonszemes Bagolyvár u. 9. Hrsz.: 1270	Telek: 2207 m ²	Jelenleg használaton kívül van. Alkotóházké nt gazdaságos an nem üzemeltethet ő. Rossz állapotú ingatlan. Értékesítése javasolt.	Értékesítésre javasolt ingatlan, értékesítési folyamatának előkészítése zajlik.
		Nettó lakóterül et: 277 m ²		

9.	Galyatető Mező I. u. 11. Hrsz.: 1132, 1133, 1134, 1135	Telek: 3751 m ² Nettó lakóterület: 216 m ²	2015-ben felújításra került ingatlan, 2016-tól Zenei Alkotóházként üzemel.	1. Általános épület-karbantartás 2. Rágcsálóirtás (Irtó Trió) 3. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint.	
10	Hódmezővá sárhely, Virág u. 3. Hrsz.: 12786	Telek: 414 m ² Nettó lakóterület: 288 m ²	Alkotóház. Felújítása 2016-ban megtörtént.	1. Rágcsálóirtás (Irtó Trió) 2. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint. 3. Szobák berendezéséhez bútorok vásárlása 4. Kert karbantartása 5. Eszközök vásárlása Szabadidős kiegészítők (biciklik) vásárlása	
11	Hódmezővás árhely, Kohán u. 2. Hrsz.: 13372/2	Telek: 1178 m ² Nettó lakóterület: 290 m ²	Alkotóház. Felújítása 2016- ban megtörtént.	1. Kert karbantartása, füvesítés 2. Irodabútor, társalgó- és kertibútor vásárlása 3. Rágcsálóirtás (Irtó Trió) 4. Szabadidős kiegészítők vásárlása (biciklik) 5. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint	besz
12	Mártély Hrsz.: 15029	Telek: 840 m ² Nettó lakóterület: 260 m ²	2015-ben felújított ingatlan. Alkotóházként üzemel májustól- szeptemberig.	1. Konvektor és fűtési rendszer tisztítás) 2. Általános épület-karbantartás 3. Rágcsálóirtás 4. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint 5. Szabadidős kiegészítők (biciklik) 6. Előregedett fa kivágása	(karban besz
1 3.	Nagymaros Hrsz.: 13302	Telek: 16796 m ²	Szántó művelési ágú ártéri ingatlan. Értékesítésre javasolt.	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat. Értékesítésének előkészítése zajlik.	
1 4.	Süttö, Kiserdő sétány 12. Hrsz.:406,41 0,412	Telek: 8469 m ² Nettó lakóterület: 288 m ²	Iparsági telep. Értékesítése javasolt.	Telekrendezés, törmelékelszállítás, kerítés, takarítás.	
1 5.	Szentendre, Fő tér 20. Hrsz.:2341	Telek: 229 m ² Nettó lakóterület: 295 m ²	Műhely Galéria. Felújított ingatlan. Bérbe adva.	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat.	

1 6.	Szentendre , Bogdányi u. 51. Hrsz.: 1932	Telek: 13 750 m ² Nettó lakóterület: 938 m ²	Művésztelep. Galéria. A Társaság központja. Teljesen felújított ingatlan.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Új Vendégház építése 2. Kazán és fűtési rendszer karbantartása 3. Munka- és tűzvédelem jogszabály szerint 4. Villám- és érintésvédelem (előírt vizsgálatok) 5. Légkondicionálás (kötelező garanciális karbantartás, tisztítás) 6. Általános karbantartási költségek (izzók, elemek, szerelési anyagok, kiállítási segédanyagok...) 7. Takarítás (gépek, eszközök javítása, beszerzése) 8. Kertgondozás, ápolás, favágás, illetve locsoló, öntöző rendszer karbantartás 9. Kisgépek (kötelező ÉV vizsgálat, beszerzés, karbantartás) 10. Kerti bútorkarbantartás (pad, asztal, szék, kopjafa festés, időjárásállóság biztosítása) 11. Műtermek új bérlő előtti nagy karbantartása, javítása, festése, kéménylefedés 12. Műszaki Igazgatóság riasztó rendszer. - Beüzemelés. 13. Telephely Riasztó rendszer éves karbantartása 14. Tűzrakó hely kialakítás - fejlesztés 15. Rágcsálóirtás 16. A szomszédos lakóépület felőli megrongálódott kerítés helyreállítása, a meglévő kőfal levakolása
1 7.	Budapest VI. Izabella u. 82. II./17. Hrsz.: 28687/A/17	Nettó lakóterület: 34 m ²	Lakás, bérbé adva határozatlan időre.	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat.
1 8.	Budapest X. Szállás u. 4-6. Hrsz.:38387/ 33	Telek: 7563 m ² Nettó lakóterület: 1582 m ²	Telephely megnevezésű ipari ingatlan, - bérbé adva határozatlan időre. Eladásra javasolt ingatlan.	Az ingatlan tetőszerkezetének javítása szükséges. Értékesítésének előkészítése folyamatban van.
1 9.	Budapest XI. Fehérvári u. 67/a. Hrsz.: 3721/2-A/3	Nettó lakóterület: 51 m ²	Lakás.	Tisztasági festés. Riasztó beszerelése.

20.	Budapest XIII. Reitter F. u. Keszkenő utca 32. sarok Hrsz.: 26703	Telek: 1393 m ²	Üres telek. Bérbe adva. Eladásra javasolt ingatlan.	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat.
21.	Budapest IX. Ipar u. 13. II/3/A. Hrsz.: 37870/19	Nettó lakóterület: 73 m ²	Lakás, bérbe adva határozatlan időre.	Jelenleg nincsen vele ingatlanüzemeltetési feladat.

Ingotlankezelési elvek, ingatlan felújítások

A Társaság ingatlankezelési elveinek további fontos pillérei:

- a területi széttagoltság megszüntetése
- a „holt” ingatlanok megszüntetése
- minél jobb állapotú ingatlanok kezelése
- saját bevétel termelése
- vegyes, turisztikai hasznosítás feltételeinek megteremtése
- költséghatékony üzemeltetés
- felújítások elvégzése, állagmegóvás biztosítása
- kihasználtság növelése
- kevesebb, de nagyobb és jobb ingatlanok üzemeltetése

2013-ban befejeződött a Szentendrei Régi Művésztelep teljes felújítása, 2014-ben a Zsennyei és Szigligeti Alkotóházak (kastélyok) megújulása. 2015-ben megtörtént a Mártélyi és Galyatetői Alkotóházak felújítása. 2016-ban lezajlott a Hódmezővásárhelyi Művésztelep és a Hódmezővásárhelyi Alkotóház felújítása is.

A felújítások források függvényében, 2017-2018-ban is folytatódnak elsősorban a Kecskeméti Alkotóház és a Hédervári Kastély felújításával.

V.3.4. Személyi feltételek bemutatása

Társaságunk 2017. évre 80 fő létszámmal tervez, mely a kapott feladatok változásával emelkedhet.

Tervezett bruttó alapbér költség szervezeti egységenként

Szervezeti Egységek	Fő	Bér	Cafetéria
Főigazgatóság összesen:	2	1 031 000 Ft	25 000 Ft
Gazdasági igazgatóság összesen:	9	3 563 500 Ft	110 000 Ft
Stratégiai igazgatóság összesen:	3	976 500 Ft	35 000 Ft
Kommunikáció összesen:	9	3 205 000 Ft	105 000 Ft
Szolgáltatási igazgatóság összesen:	9	2 593 500 Ft	95 000 Ft
Cseh Tamás Archívum összesen	6	1 835 000 Ft	60 000 Ft
Műszaki igazgatóság összesen:	6	2 134 000 Ft	70 000 Ft
Hódmezővásárhely összesen:	3	609 000 Ft	31 000 Ft
Kecskemét összesen:	5	798 500 Ft	47 000 Ft
Szigliget összesen:	18	3 115 000 Ft	153 000 Ft
Zsennye összesen:	10	1 718 000 Ft	89 000 Ft
Havonta összesen	80	21 579 000 Ft	820 000 Ft
Évi összesen		258 948 000 Ft	9 840 000 Ft

A 2017. évi bérköltséget 286.988 ezer forintra tervezzük a következő bontásban:

Bérek költség munkaviszony esetén 258.948 ezer forint, melyben a minimálbér, garantált bérminimum és az általános 5%-os alapbér emelés szerepel. További bérelem a megállapodás alapján a Cseh Tamás Archívum többletfeladat ellátására 6.000 ezer forint, a „Zrínyi Mikós-Szigetvár 1566” Emlékév többletfeladat ellátására 6.800 ezer forint, továbbá a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ létrehozására vonatkozó feladatok ellátására 15.240 ezer forint került tervezésre a feladatokra kötött támogatási szerződések terhére.

Pótlékok, egyéb bérelemek (műszakpótlék, éjszakai pótlék, túlóra, stb.) összegét 12.610 ezer forintra terveztük.

Tiszteletdíjakat 648 ezer forint összegben tervezzük (FB).

A létszám-bér (10m) táblázatban szereplő megbízási díjak összetétele:

megbízási díjakat, a felhasználási díjakat, a főigazgatói tanácsadók díját, a bérszámfejtő díját, a szakértők, kurátorok díját 14.604 ezer forint összegben tervezzük.

A FROKK szakmai tanácsadó testületének megbízási díját (28.560 ezer), a Cseh Tamás Archívum üzemeltetésével kapcsolatos megbízási díjakat (10.800 ezer), és a Zrínyi emlékévvvel kapcsolatos megbízási díjakat (3.000 ezer), összesen 56.964 ezer forintra tervezzük.

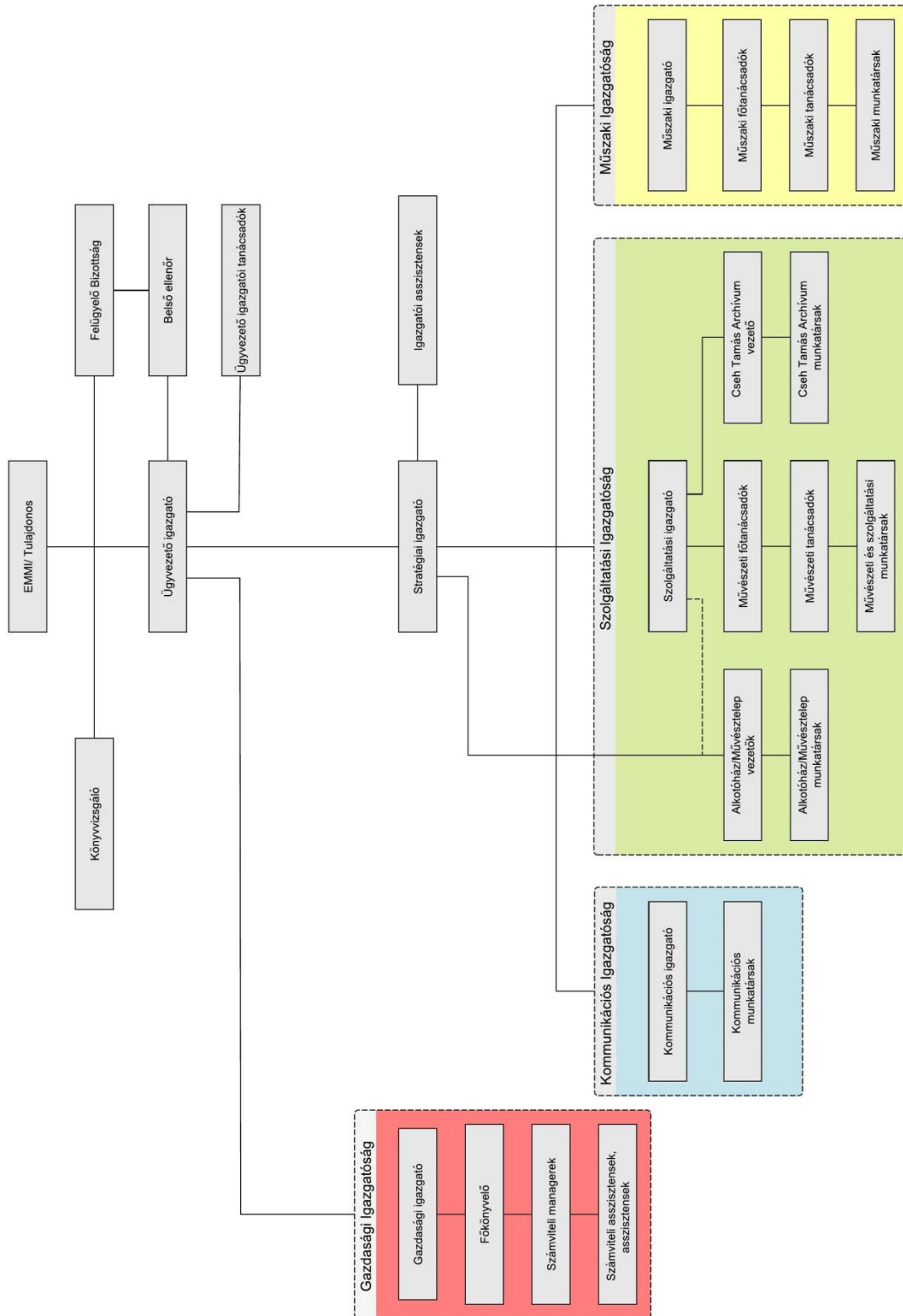
Személyi jellegű egyéb kifizetések jogcímén:

- a cafetéria költségelemre 9.840 ezer forint összeget;
- ösztöndíjak, EMMI díjak összegét 143.386 ezer forintra;
- munkába járás költségtérítésének kötelező mértékét, kiküldetés költségtérítése, reprezentáció, napidíjak, egyéb költségek éves összegét és a cafetéria EHO költségét 9.884 ezer forintra tervezzük.

Személyi jellegű egyéb kifizetések összesen: 163.110 ezer Ft.

Fenti költségek 2017-ben tervezett járulékát (SZOCHO, EHO, szakképzési, egészségügyi hozzájárulás) összesen 119.396 ezer Ft-ra tervezzük, melyben rehabilitációs hozzájárulásként 4.592 ezer forint került tervezésre.

A 10. számú mellékletben szerepeltetjük a fizikai és szellemi foglalkoztatottak bontását, létszám és költség vonatkozásában.



V.3.5. Főbb vásárolt anyagok és szolgáltatások költsége

alapanyag, alapélelmiszer	13.300 ezer Ft.
villamos energia	8.000 ezer Ft.
gázdíj	17.000 ezer Ft.
víz csatornadíj	2.300 ezer Ft.
üzemanyag költség	9.300 ezer Ft.
épületek karbantartása	12.400 ezer Ft.
műszaki szakértő	8.000 ezer Ft.
könyvkiadás	4.000 ezer Ft.
kertészeti szolgáltatás	5.000 ezer Ft.
ingatlan bérleti díja	3.050 ezer Ft.
könyvvizsgáló, jogi, és belső ell.	22.100 ezer Ft.
telefon, internet, posta	10.000 ezer Ft.
informatikai szolgáltatás	8.736 ezer Ft.
bankköltség	5.400 ezer Ft.

V.3.6. A saját tőke tervezett alakulásának bemutatása

adatok ezer Ft-ban

Tőkeelem	Záró 2016	2017. növekedés	2017. csökkenés	Átkönyvel és	Záró 2017
Jegyzett tőke	3 000				3 000
Eredménytartalék	446 737	25 500		4 571	476 808
Lekötött tartalék	151 000		25 500		125 500
Adózott eredmény	4 571	1 165		- 4 571	1 165
Saját tőke	605 308	26 665	25 500	0	606 473

Lekötött tartalék 25.500 ezer forint csökkenése a Szigligeti Alkotóházunkban lévő Arborétum felújítására tervezet 15.000 ezer forintból, a Zsennyén 2016-ban felújított Műhelyház megnyitásához szükséges bútor beszerzésre fordítandó 3.000 ezer forintból és a Szentendrei Régi Művésztelep 2017 évi pályázatát követő új bérlők beköltözése előtti 10 műterem felújítására tervezett 7.500 ezer forintból tevődik össze.

V.3.7. Hitelállomány tervezett alakulása

Társaságunknak nincs hitelállománya és nem is tervezi hitel felvételét.

V.4. Európai uniós források tervezett igénybevétele

Folyamatosan figyelemmel kísérjük az Európai Unió forrásait, amennyiben lehetőség nyílik igénybe kívánjuk venni ezen forrási lehetőségeket is, felújításainkra, beruházásainkra.

V.5. Egyéb, pályázati úton tervezett források részletes bemutatása

V.5.1. Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központ létrehozása és működtetése

A Társaság 5936/2015/SZOCSTRAT támogatási szerződése értelmében vállalta, hogy létrehozza és működteti a Fővárosi Roma Kulturális és Módszertani Oktatási Központot. A Központ lenne az az intézmény, amely a Fővárosban, agglomerációban, és a TIOP 1.2.6. projekttel együttműködve országos szinten összegyűjti és hozzáférhetővé teszi a hagyományos roma kultúra kincseit, lehetőséget teremt az alkotóknak a megjelenésre, a roma kultúra értékeinek a társadalom minél szélesebb körben való megismertetésére. A Központ tevékenységeivel a nem cigány emberek számára hiteles képet ad a roma kultúráról, értékrendjéről, örökségéről, míg a roma polgárok számára a kulturális örökségük megismerésének, a fiatal nemzedékeknek való továbbadásának, a tehetségek felkarolásának és identitásuk megerősítésének helyszínét biztosítja. A központ informális és nem-formális oktatási tevékenységeivel megszólít minden korosztályt, de köztük kiemelten a gyerekeket és fiatalokat, annak érdekében, hogy ismereteik tágításával és képességeik fejlesztésével még közelebről ismerjék meg a legnagyobb hazánkban élő nemzetiség kultúráját, ezzel megkönnyítve az együttélést.

A projekt cél megvalósítása érdekében 2015. november hónapban a támogatási szerződés módosításra került, melyben a felhasználási határidő 2017. augusztus 31-re került meghosszabbításra.

Támogatás összege 900 millió forint, melyből 700 millió forint felhalmozási és 200 millió forint dologi kiadás.

Jelenleg egy új kormányhatározat előkészítése zajlik, amivel a források bővítésére kerülhet sor egy új, nagy léptékű központ megvalósítása érdekében.

V.5.2. Kaszás Attila díj lebonyolítása

A díjat 2008-ban a Magyar Kultúra Napja alkalmából alapították, mellyel a magyar ajkú színművészek méltó szakmai és emberi elismerésén túl, Kaszás Attila szellemi hagyatékának ápolását tűzték ki célul. A Kaszás Attila-díjat azok a színművészek kaphatják meg, akik az átadást megelőző évadban kiemelkedő művészi teljesítményük mellett jelentős közösségépítő szerepet is vállaltak társulatukon belül.

A díjazott hagyományosan Somorjai Kiss Tibor grafikusművész rézkarcát kapja meg, és ötszázezer forintos díjazásban is részesül.

A MANK Nonprofit Kft. a Kaszás Attila-díjjal kapcsolatos kommunikációs feladatok elvégzését vállalva a következő kommunikációs feladatokat látja el 2017-ben: interjúk, sajtó- és média-megjelenések koordinálása, bannerek elhelyezése, közösségi média-megjelenések publikálása. Továbbá sajtótájékoztató keretében jelenti be a jelölteket, és a díj átadása során is jelentős szervezési, kommunikációs feladatot vállal. Ahogy pedig 2016-ban, a jövőben is szeretnénk minden jelöltnek megköszönni színházművészeti munkájukat egy-egy Kaszás Attila-emlékérem adományozásával, amelyet azoknak is átadunk, akik a díj alapítása óta sokat tettek a díjért és Kaszás Attila emlékének megőrzéséért.

A forrásból megvalósult kampány célja a Kaszás Attila-díj népszerűsítése, a jelöltek, majd a díjazott megismertetése. Ennek során évek óta együttműködünk a magyar televízióval, akik a jelöltekkel készített spotokkal műsoridőben népszerűsítik a díjra való szavazási lehetőséget.

A Támogatás összege 5,1 millió forint.

VI. Mutatók

VI.1. A szakmai teljesítmény megítélésére alkalmas mutatók meghatározása és 2016. évi és 2017. évi tervezett alakulása

A Társaság célja, hogy a magyar alkotóművészetnek és alkotóművészeknek szolgáltasson. Ennek érdekében első sorban alkotóházakat, művésztelepeket, kiállítótereket üzemeltet, továbbá alkotóművészeti tanácsadó tevékenységet végez. A Társaság továbbá saját bevételt termelő tevékenységet is végez.

A fentiek és a Társaság működési sajátosságai okán az ebben a pontban meghatározott mutatószámok nem állíthatók fel. A szakmai teljesítmény megítélésére a következő adatok lehetnek alkalmasak.

- Alkotóházak kihasználtsága a művészek és nem művészek által

A 2016-os évi tényadatok:

	Szigliget 2016	Zsennye 2016	Hódmező- vásárhely 2016	Mártély 2016	Kecskemét 2016
	eltöltött vendégéjszakák/ összes vendégéjszaka	eltöltött vendégéjszakák/ összes vendégéjszaka	eltöltött vendégéjszakák/ összes vendégéjszaka	eltöltött vendégéjszakák/ összes vendégéjszaka	eltöltött vendégéjszakák/ összes vendégéjszaka
január	14%	14%	Felújítás miatt zárva	Téli/tavaszi időszakban zárva	13%
február	8%	5%			6%
március	15%	23%			19%
április	11%	9%			16%
május	16%	17%		6%	12%
június	43%	16%		28%	8%
július	73%	48%		72%	11%
augusztus	66%	37%		62%	9%
szeptember	21%	13%		20%	1%
október	14%	10%		2%	Őszi/téli időszakban zárva
november	8%	18%	4%	20%	
december	19%	18%	1%	8%	
ÁTLAG	26%	19%	2%	38%	13%

2017-re minden alkotóházban legalább 10%-os növekedést tervezünk megvalósítani. Ehhez szakmai szervezetekkel, képzőművészeti felsőoktatási intézményekkel vesszük fel a kapcsolatot, hogy minél több szakmai, csoportos rendezvényre is igénybe vegyék az alkotóházakat.

- Művésztelpek kihasználtsága
 - 2013-2016 között a Szentendrei Művésztelep kihasználtsága 100%-os volt, a 2016-as pályázati időszak 3 éves időtartama 2017 áprilisában jár le. Az újr pályázás időszaka 2017 februárjában nyílik meg és 2017. június 1-től ismét minden műterembe várjuk a bérlőket, így a 100%-os kihasználtságon nem tervezünk ebben az évben sem változtatni. Az új pályázati időszak bérleti ideje 3 évre szól.
 - 2013-2015 között a Hódmezővásárhelyi Művésztelep (volt Kollektív Művésztelep) kihasználtsága 100%-os volt. 2016. január-szeptember között felújítás alatt állt az épület. A felújítást követően 2016. októbertől 75%-os kihasználtsággal üzemelt a fennmaradó 2 hónapban a Művésztelep, de ez 2017. januárjától 100%-ra változott, és a teljes évre ezt tervezzük. (három műteremben állandó bérlő van, a negyedik műterem időszakosan vehető igénybe a Virág utcai Alkotóház vendégei és a helyi művészek számára, amelyre már folyamatos a jelentkezés)
- Műteremlakások elintézett ügyek aránya
 - Az Alkotóművészeti Műteremlakás Bizottság 2014-ben kezdte meg működését, az első ülés 2014. december 12-én volt.

Bérlőkijelölések éves bontásban:

2014	2015	2016	2017
9	12	10	17

2017-re 14 üres műteremlakás van országosan, jelenleg az összes vidéki településen. Ezeket a műteremlakásokat a Társaság már évek óta pályáztatja, azonban pályázat egyik alkalommal sem érkezett.

2017 év elején 3 budapesti lakás bérlőkijelölése megtörtént.

VI.2. A pénzügyi teljesítmény megítélésére alkalmas 2016. és 2017. évi mutatók meghatározása és tervezett alakulása

Lásd 12. sz. melléklet.

VI.3. A fő tevékenység/szolgáltatások ár-minőség viszonylata

A fő tevékenység ár-minőség viszonylata alapján a MANK Nonprofit Kft. az országban egyedülálló módon képes a megkapott erőforrásokat, az Alapító Okiratban foglaltakkal összhangban, az üzleti tervében meghatározott célok elérése érdekében hatékonyan koncentrálni. A Társaságnak a magyar művésztársadalom legnagyobb megelégedésére, a tervezett fejlesztések, átalakítások megvalósításával, az árszínvonal közösségi elfogadottságát nem kockáztatva célja összegyűjteni azokat a külső forrásokat, amelyek segítségével tovább bővíthető és javítható a szolgáltatások kínálata és az igénybevételük portfóliója.

VII. Marketingterv

VII.1. Célcsoportok, elérés módja

Ügyfél kommunikáció, a célcsoport elérése

A MANK Nonprofit Kft. együttműködni kíván minden magyar alkotóművésszel és támogatni kívánja munkájukat, de kiemelt célja az is, hogy a kevésbé reflektorfényben élő művészeket, valamint a fiatal tehetségeket is megfelelő intenzitással segítse. A Társaság művészeti szolgáltatásaihoz minden magyar alkotóművész szabadon csatlakozhat, egyénként akkor, ha a Magyar Mecénás Programban regisztrálva szerződéses viszonyba kerül a Társasággal, vagy ha tagja egy olyan alkotóművészeti szakmai szervezetnek, amely az MMP keretein belül együttműködési megállapodást kötött a Társasággal.

A Társaság ügyfél kommunikációjának két fontos célja van. Egyrészt minél több alkotóművészeti országos szervezet tudjon a Társaságról, másrészt, ami még fontosabb, minél több alkotóművész megismerje a Társaság szolgáltatásait és működési rendszerét.

A kommunikációs célok eléréséhez három eszközre van szüksége a Társaságnak. Első körben, ahogy a külső kommunikációnál, így az ügyfél kommunikációnál is fontos, hogy legyen információ arról, mi jelenik meg a sajtóban az alkotóművészetről, azaz sajtófigyelésre van szüksége a Társaságnak.

E mellett tematikus, a művészeti világot elérő, kulturális és alkotóművészeti print és online lapokban, megfelelő kampánytervezés után, hirdetni kell felületvásárlás segítségével.

A harmadik, nagyon hangsúlyos kommunikációs eszköz a PR, azaz az üzenet eljuttatása a célcsoporthoz a média szerkesztőségi felületein. Gyakorlatilag híreket, média-megjelenéseket kell generálni, a MANK Nonprofit Kft.-ről, de még inkább a művészeti szolgáltatásokról. Fontos, hogy a célcsoportnak két szegmense legyen, egyrészt el kell érni az alkotóművész társadalmat, hogy csatlakozni tudjanak a Társaság szolgáltatásaihoz. Másrészt az is fontos, hogy a teljes társadalom tudjon arról, hogy létezik a Társaság, így azt is tudja, hogy a Magyar Állam mennyire kiemelt helyen kezeli az alkotóművészek támogatását.

Fontos, hogy a Társaság megfelelő marketing-kommunikációs eszközökkel a sajátbevételt termelő szolgáltatásait, azaz az alkotóházak turisztikai célú hasznosítását is támogassa.

A Társaság ennek érdekében frissíteni kívánja honlapja felületét (www.alkotomuveszet.hu), hogy a látogatók, a művészek könnyebben értesüljenek az alkotóházakban, művésztelepeken igénybe vehető lehetőségekről, szolgáltatásokról. Kiemelt helyen foglalkozik tehát szolgáltatásaival, így a Szigligeti Alkotóház, a Zsenyei Alkotóház, a Hódmezővásárhelyi Alkotóház és Művésztelep, a Kecskeméti Alkotóház és a Szentendrei Művésztelep híreivel. Továbbá kiemelt módon, a honlapon belül egyedi felületen közöljük terveink szerint a jövőben a körülbelül három hetente megnyíló új kiállításaink híreit, ahol nem csak az adott kiállításra hívjuk meg a kedves Olvasóinkat, hanem ott a kiállítás művészeivel, kurátoraival is érdekes interjúkat olvashatnak.

A Társaság 2017-ben továbbá az alkotóházai és művésztelepei további megismertetésére logózott ajándéktárgyak gyártását irányozta elő, amelyek nemcsak Szentendrén, de az egyes helyszíneken is kaphatók lennének. Továbbá az egyes helyszínek bemutatására rövid, színes képanyaggal ellátott broszúrákat ad ki, amelyek nem csak a Társasághoz tartozó helyszíneken lehetnek kaphatók, azokat a környékbeli turisztikai pontokon és a forgalmas, turisták által látogatott helyeken lehet majd átvenni.

Továbbá a MANK Galéria kiállításait ezen túl lehetőleg nagyméretű molinó segítségével hirdetjük, hogy minél több látogatót köszönthessünk kiállításainkon.

A direkt marketing elemek közül már kiemeltük a fizetett tartalmakat. Azokon túl a Társaság fokozott figyelmet fordít az új technológiai elemeken történő megjelenésekre. A jelenleginél jóval több látogatóra számítunk a facebookon történő hirdetések fokozása, a twitteren és instagramon történő megjelenés segítségével, amelyekkel összehangoltan, a jelenleginél intenzívebb kommunikáció valósul meg 2017-ben.

VII.2. Marketing költségterv

Kommunikációs költségek, amelyek a Társaság Alapító Okirat szerinti működését támogatják, és amelyeknek egy része természetesen a Társaság marketing céljainak megvalósítására kerül felhasználásra, amely tartalmazza a társaság általános kommunikációját, a Kaszás Attila-díjhoz tartozó kommunikációs feladatokat, a társaság által működtetett web felületek szerkesztését és karbantartását (alkotomuveszet.hu, kultura.hu, kaszasattiladij.hu). Mindezek költsége hozzávetőlegesen 5 millió forint.

VII.3. Árdifferenciálás bemutatása (felárak, engedmények)

Az Alkotóházak díjszabása eltérő, az épület, az Alkotóház adottságaitól és az ott igénybe vehető szolgáltatásoktól függően.

Alkotóházakon belül is eltérés van a szobák ára között, az igénybe vehető szobák komfortfokozatának függvényében.

Ezek figyelembevételével kialakul szobánként egy adott szoba ár, amelyet teljes árnak tekintünk. Amennyiben a vendég nem tagja a Magyar Mecénás Programnak, úgy ezt az árat fizeti szobánként.

A MMP tagok által igénybe vehető kedvezményeket az alábbi táblázat tartalmazza:

Vendég	ár/fő
MMP tag	A teljes ár, minden szoba kategória 100%-os árának (nem MMP tag) 40%-a.
MMP tag hozzátartozója	A teljes ár, minden szoba kategória 100%-os árának (nem MMP tag) 50%-a.
Nem MMP tag	A teljes, 100%-os ár.
3-6 éves korú gyermek	A teljes ár minden szoba kategória 100%-os árának a 25%-a.
3 éves kor alatt	A szállás térítésmentesen vehető igénybe.
Egyágyas felár	MMP tagoknak a teljes ár 30%-a, nem MMP tagoknak a teljes ár 60%-a.

Mellékletek:

1. sz. melléklet: Eredmény-kimutatás
2. sz. melléklet: Mérleg
3. sz. melléklet: Cash-flow
4. sz. melléklet: Beruházási és karbantartási terv
5. sz. melléklet: Tárgyi eszközök
6. sz. melléklet: Immateriális javak
7. sz. melléklet: Közbeszerzési terv
8. sz. melléklet: Közhasznú eredmény kimutatás
9. sz. melléklet: Közhasznú mutatók
10. sz. melléklet: Létszám-bér adatok
11. sz. melléklet: Mutatók
12. sz. melléklet: Mutatószámok
13. sz. melléklet: Vezetői összefoglaló
14. sz. melléklet: Középtávú kitekintés
15. sz. melléklet: Eredmény-kimutatás főkönyvi bontás